

УТВЕРЖДАЮДиректор
филиала МЭИ в г. Волжском

М.М. Султанов

«12» января 2024 г.

Интегрированная система менеджмента*Анализ ИСМ со стороны руководства
за 2023 год***Выпуск 1**

*Документ не подлежит передаче, воспроизведению и копированию
без разрешения руководства филиала МЭИ в г. Волжском*

Рассмотрено на заседании Ученого
совета филиала, протокол № 03/24
от 11.04.2024

Волжский 2024

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 2/61</i>

Содержание

1 Общие положения	3
2 Сертификация филиала	3
3 Область деятельности филиала	4
4 Управление документации ИСМ	5
5 Образовательная деятельность	8
5.1 Учебно-методическая работа	10
5.2 Научно-методическая работа по совершенствованию учебного процесса	11
5.3 Издательская деятельность	12
5.4 Библиотечная деятельность	13
5.5 Работа студенческого отдела	14
5.6 Работа кафедр	19
5.7 Работа со школьниками	27
6 Кадровый потенциал филиала	28
7 Научная деятельность	31
8 Информационные технологии	34
8.1 Использование ЭВМ в учебном процессе	34
8.2 Новые информационные технологии в обучении	35
9 Трудоустройство выпускников	36
10 Деятельность научно-образовательного центра	37
11 Итоги приема в 2023 году	38
12 Международная деятельность	40
13 Деятельность лаборатории химических технологий, электротехнической лаборатории, студенческого конструкторского бюро	41
14 Воспитательная работа	43
15 Финансово-экономические показатели	46
16 Административно-хозяйственная деятельность	53
17 Безопасность филиала	55
18 Обратная связь с потребителями	58
19 Внутренние аудиты	59
20 Выходные данные анализа со стороны руководства	60

Сокращения

- ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»** - федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ»
- Филиал ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском** - филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» в г. Волжском
- СТО СМК** - стандарт соответствия требованиям системы менеджмента качества
- ГОСТ Р ИСО 9001-2015 (ISO 9001:2015)** - Национальный стандарт РФ ГОСТ Р ИСО 9001-2015 "Системы менеджмента качества. Требования" (утв. приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 28 сентября 2015 г. N 1391-ст)

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 3/61</i>

1 Общие положения

В ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», в том числе и в филиале ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском (далее по тексту – филиал) в целях активного развития и повышения уровня конкурентоспособности внедрена и успешно реализуется интегрированная система менеджмента (далее – ИСМ), которая представляет собой совокупность двух систем менеджмента (система менеджмента, реализуемая в рамках требований стандартов ГОСТ Р ИСО 9001-2015 (ISO 9001:2015), ISO 55001:2014, EN ISO 21001:2018) и модель Европейского фонда управления качеством – модель EFQM (European Foundation for Quality Management), призванная стимулировать организации совершенствовать качество выпускаемой продукции и реализуемых услуг, а также позволяет диагностировать и улучшать деятельность организации.

Применение ИСМ предполагает не только участие в конкурсной экспертной оценке организации, но и проведение серьезного диагностического исследования и измерения мощности и эффективности управленческого потенциала организации, оценку зрелости системы менеджмента, выявление сильных сторон, а также областей, где целесообразно проводить улучшения, а также в определении потребности в изменениях ИСМ, в том числе в стратегических направлениях развития организации, Политике и целях в области качества.

Руководство должно анализировать систему менеджмента качества через запланированные интервалы времени в целях обеспечения ее постоянной пригодности, адекватности, результативности и согласованности со стратегическим направлением организации (СТО ИСМ-9.3-01-2019 «Анализ со стороны руководства»). Согласно требованиям стандарта анализ системы менеджмента качества со стороны руководства осуществляется с периодичностью 1 раз в год.

Ответственность за подготовку необходимой информации при проведении анализа системы менеджмента со стороны руководства несут заместители директора по направлениям деятельности и руководители структурных подразделений филиала.

Ответственность за координацию и организацию работ структурных подразделений филиала при проведении анализа системы менеджмента качества со стороны руководства несет уполномоченный по качеству филиала.

Ответственность за проведение анализа со стороны руководства и представление информации о функционировании процессов интегрированной системы менеджмента в филиале несет директор филиала.

Отчет по итогам анализа со стороны руководства за 2023 год представлен на рассмотрение Ученого совета с целью внесения необходимых корректив и определения областей улучшения на 2024 год.

Результаты анализа со стороны руководства и принятые решения доводятся до сотрудников филиала по внутренним каналам связи (по электронной почте, СЭД) через руководителей структурных подразделений. Результаты анализа и принятые решения используются при планировании в области качества и для улучшения деятельности филиала.

2 Сертификация

Результативность деятельности и результативность ИСМ подтверждается наличием у ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» (включая филиал ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском) сертификата соответствия:

Сертификат соответствия системы менеджмента требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 9001:2015 в отношении: образовательной деятельности, научно-исследовательской деятельности, в том числе деятельности кафедр и научно-исследовательских подразделений.

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 4/61</i>

Регистрационный номер сертификата RUSEXP-RU 000218 от 25.07.2022 (система менеджмента качества сертифицирована 25.07.2022). Приложение к сертификату RUSEXP-RU 000218 от 25.07.2022 бланк № 218. Действителен до 24.07.2025. Статус действия <https://ruekspert.ru/sertif-status/> Орган по сертификации общество с ограниченной ответственностью «Русский эксперт».

Награды НИУ "МЭИ" в области качества:

Независимая оценка качества образования (НОКО)

НОКО – оценочная процедура, которая направлена на получение сведений об образовательной деятельности организаций, осуществляющих образовательную деятельность, о качестве подготовки обучающихся и реализации образовательных программ, предоставление участникам отношений в сфере образования соответствующей информации об уровне организации работы по реализации образовательных программ на основе общедоступной информации и улучшения информированности потребителей о качестве работы образовательных организаций.

Инициатором проверки является Общественный совет при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации. Образовательные организации оцениваются по пяти критериям:

- открытость и доступность информации о деятельности образовательной организации; комфортность условий, в которых осуществляется образовательная деятельность;
- доступность образовательных услуг для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов;
- доброжелательность и вежливость работников образовательной организации;
- удовлетворенность обучающихся условиями осуществления образовательной деятельности в организации в целом.

Оценка проводится на основании анкетирования студентов вузов, анализа сайтов образовательных организаций, в также наблюдений экспертов, посещающих образовательные организации.

Филиал ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском совместно с головным университетом впервые принял участие в независимой оценке качества условий осуществления образовательной деятельности в 2021 году и прошёл оценочную процедуру с очень высоким результатом – 95%. На данный момент филиал ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском проходит оценочные процедуры экспертами ООО «Верконт Сервис».

3 Область деятельности филиала

Анализ со стороны руководства включает в себя информацию о результатах деятельности и результативности интегрированной системы менеджмента, включая тенденции, относящиеся:

- 1) к удовлетворенности потребителей и отзывам от соответствующих заинтересованных сторон;
- 2) степени достижения целей в области качества;
- 3) показателям процессов и соответствию продукции и услуг;
- 4) несоответствиям и корректирующим действиям;
- 5) результатам мониторинга и измерений;
- 6) результатам аудитов;
- 7) результатам деятельности внешних поставщиков [ГОСТ Р ИСО 9001-2015, пункт 9.3.2].

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 5/61</i>

Входные данные анализа интегрированной системы менеджмента предоставлены руководителями структурных направлений в виде справок и отчетов с приложением таблиц, графиками, диаграммами, отражающими динамику изменения анализируемых характеристик.

4 Управление документацией ИСМ

Владелец процессов – заведующий бюро менеджмента качества филиала.

С целью диагностирования и улучшения деятельности организации, повышения эффективности, конкурентоспособности филиала ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском в вузе внедрена и успешно реализуется интегрированная система менеджмента (далее – ИСМ), совокупность двух систем менеджмента (система менеджмента, реализуемая в рамках требований стандартов ГОСТ Р ИСО 9001-2015 и модель Европейского фонда управления качеством – модель EFQM (European Foundation for Quality Management)).

Филиал ориентируется на потребности заинтересованных сторон, потребителей услуг, оказываемых филиалом, поэтому система менеджмента реализуется с учетом выполнения следующих требований:

1. Наличие политики, стратегии и целевой модели организации, а также процедур в области качества, представляющих собой систему, позволяющую диагностировать и измерять мощность управленческого потенциала, оценивать сильные и слабые стороны вуза, а также определять допустимые риски и возможности в деятельности филиала в целях повышения эффективности работы, гарантируя тем самым на выходе качество предоставляемых услуг.
2. Выполнение требований заинтересованных сторон, наличие обратной связи.
3. Осуществление процессного подхода к деятельности филиала.
4. Утверждение и мониторинг образовательных программ и квалификаций.
5. Наличие объективной системы оценки успеваемости студентов.
6. Гарантии квалификации преподавательского персонала.
7. Наличие ресурсов для ведения образовательной и научно-исследовательской деятельности, а также социальной поддержки студентов.
8. Соответствие современному уровню информационных систем.

Для реализации филиалом ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском Политики в области качества разработана целевая модель миссии вуза. Она соответствует целям и задачам, поставленным в Программе комплексного развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» на 2019-2024 годы и Программе комплексного развития филиала ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском на 2024-2030 годы соответственно.

Ежегодные цели в области качества представлены в планах работы Ученого совета филиала, а также в планах работы структурных подразделений филиала. Они охватывают все направления деятельности филиала, направлены на выявление слабых и сильных сторон деятельности, несоответствий и на улучшение деятельности, выполнения требования заинтересованных сторон и повышения удовлетворенности потребителей.

В соответствии с миссией ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» и целевой модели филиала основные документы, описывающие процессы ИСМ головного университета и филиала в рамках требований стандарта ГОСТ Р ИСО 9001-2015 – Интегрированная система менеджмента. Руководство по интегрированной системе менеджмента ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» РК ИСМ-7.5-01-2019, Интегрированная система менеджмента. Руководство по интегрированной системе менеджмента Научно-исследовательской части ФГБОУ ВО «НИУ

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 6/61</i>

«МЭИ» РК ИСМ-7.5-07-2019, Интегрированная система менеджмента. Руководство по качеству филиала МЭИ в г. Волжском РК ИСМ-7.5-03-2020. Документированные процедуры интегрированной системы менеджмента отражены в положениях, стандартах и инструкциях:

1. П ИСМ-5.3-03-2020 Положение об Уполномоченном по качеству филиала МЭИ в г. Волжском
2. П ИСМ-5.3-05-2020 Положение об уполномоченных по качеству на кафедрах и в подразделениях
3. СТО ИСМ-6.1-01-2019 Интегрированная система менеджмента. Менеджмент рисков
4. СТО ИСМ-7.1-01-2019 Инфраструктура. Управление технологическим и энергетическим оборудованием
5. СТО ИСМ-7.5.3-01-2019 Интегрированная система менеджмента. Управление документацией
6. СТО ИСМ-7.5.3-02-2019 Интегрированная система менеджмента Управление записями
7. СТО ИСМ 7.5.3-03-2019 Интегрированная система менеджмента. Управление ПСП и должностными инструкциями
8. СТО ИСМ-8.2.1-01-2019 Интегрированная система менеджмента . Порядок рассмотрения претензий разных категорий потребителей
9. СТО ИСМ-8.4-01-2019 Интегрированная система менеджмента. Закупки.
10. СТО ИСМ-8.7-01-2019 Интегрированная система менеджмента. Управление несоответствующей услугой
11. СТО ИСМ-9.2-01-2019 Интегрированная система менеджмента. Внутренние аудиты (проверки)
12. СТО ИСМ-9.3-01-2019 Интегрированная система менеджмента. Анализ со стороны руководства
13. СТО ИСМ-10.2-01-2019 Интегрированная система менеджмента. Корректирующие и предупреждающие действия
14. И ИСМ-8.4-01-2019 Интегрированная система менеджмента. Инструкция. Порядок предъявления претензий поставщикам
15. ИСМ-7.1-01-2019 Интегрированная система менеджмента. Организация ремонтных работ помещений

Внутренний аудит (проверка) процессов ИСМ филиала МЭИ в г. Волжском в 2023 году проводился на основании приказа директора от 16.03.2023 г. № 57-И «О проведении внутреннего аудита», регламентирующего данный процесс с учетом требований Роспотребнадзора.

Был утвержден состав комиссии (аудиторов), план проведения аудита интегрированной системы менеджмента (ИСМ) согласно Приложению 1 и Приложению 2 к приказу от 16.03.2023 г. № 57-И.

Члены комиссии провели ряд мероприятий, в том числе ряд встреч по консультированию и информированию в рамках реализации ряда процедур, связанных с отменой, изъятием и выпуском новых версий документов во всех структурных подразделениях филиала. Кроме того, проведены отдельные консультации для руководителей и сотрудников структурных подразделений, уполномоченных по качеству в подразделениях по вопросам изменений содержания новых версий документов.

Выявленные несоответствия отражены в листах регистрации несоответствий и уведомлений, составленных непосредственно руководителями структурных подразделений, а также в сводном отчете рабочей группы по проведению внутреннего аудита (проверки) за 2023 год.

За отчетный период в филиале МЭИ в г. Волжском актуализированы (внесены изменения) следующие локальные нормативные акты, регулирующие деятельность филиала:

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 7/61</i>

Локальные нормативные акты, регламентирующие порядок образовательной деятельности:

- Положение о порядке организации освоения элективных дисциплин (модулей)
- Положение о порядке реализации факультативных дисциплин
- Положение о порядке зачета в филиале ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском результатов освоения обучающимися учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практик, дополнительных образовательных программ, освоенных обучающимися в других организациях, осуществляющих образовательную деятельность
- Положение об организации и порядке проведения практик студентов филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» в г. Волжском
- Положение о переходе обучающихся филиала ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата и программам магистратуры с платного обучения на бесплатное
- Положение о комиссии по переводам и восстановлению обучающихся в филиале ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском

Локальные нормативные акты, регламентирующие порядок оформления возникновения, приостановления и прекращения отношений между образовательной организацией, обучающимися и (или) родителями (законными представителями):

- Положение о порядке возникновения, изменения, освобождения от обязанностей, связанных с освоением образовательной программы, прекращения образовательных отношений

Локальные нормативные акты, регламентирующие порядок, отчисления и восстановления обучающихся

- Положением о восстановлении и переводе обучающихся в ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»
- Положение об отчислении обучающихся в филиале ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском по программам бакалавриата и магистратуры
- Положение о предоставлении академического отпуска и иных отпусков обучающихся в филиале ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском

Локальные нормативные акты, регламентирующие формы, периодичность и порядок текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся

- Положение о балльно-рейтинговой системе оценки успеваемости студентов филиала МЭИ в г. Волжском
- Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам бакалавриата и магистратуры в филиале ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском
- Положение о порядке проведения промежуточной аттестации с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий
- Положение о текущем контроле успеваемости обучающихся в филиале ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата и программам магистратуры

Локальные нормативные акты, регламентирующие порядок индивидуального учета результатов освоения обучающимися образовательных программ и поощрений обучающихся, а также хранения в архивах информации об этих результатах и поощрениях на бумажных и (или) электронных носителях

Локальные нормативные акты, предусмотренные частью 2 статьи 30 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации»

- Правила внутреннего распорядка обучающихся;
- Положение о режиме занятий обучающихся по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам магистратуры в филиале ФГБОУ ВО

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 8/61</i>

«НИУ «МЭИ» в г. Волжском;

- Положение об установлении минимального объема контактной работы обучающихся с преподавателем, а также максимального объема занятий лекционного и семинарского типов при организации образовательного процесса по образовательной программе;
 - Положение о порядке осуществления образовательной деятельности по модульно-цикловой системе обучения в филиале МЭИ в г. Волжском
- Локальные нормативные акты, регламентирующие в сфере охраны труда:
- Положение о порядке прохождения медицинских осмотров обучающихся филиала МЭИ в г. Волжском.
 - Программа проведения целевого инструктажа по охране труда для обучающихся, при прохождении учебной, производственной и преддипломной практики.

В связи с утверждением приказом ректора ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» организационной структуры филиала ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском на 01.12.2023 года были утверждены Положения о структурных подразделениях филиала МЭИ в г. Волжском: о студенческом отделе, об учебном отделе, о кафедре Энергетики, о кафедре Фундаментальных дисциплин, о спортивном зале, о научно-образовательном центре, о Предуниверситетии МЭИ (центр), об отделе молодежной политики, о НИЛ Цифровых технологий, об отделе науки и развития, о студенческом конструкторском бюро, о производственном управлении, об IT парке, об отделе инноваций и международного сотрудничества, об Электротехнической лаборатории, о Лаборатории химических технологий, о бухгалтерии, о столовой, об издательском центре, о юридическом отделе, о бюро менеджменте качества, о бюро охраны труда и пожарной безопасности, бюро информационной безопасности, о медицинском кабинете, о бюро охраны, о гостевых помещениях.

Необходимость актуализации была вызвана потребностью руководителей процессов иметь более совершенные документы, позволяющие обеспечить четкое распределение функциональных обязанностей и ответственности персонала, а также своевременное выполнение должностных обязанностей сотрудниками и возможность улучшить качество деятельности подразделений в связи с возросшим уровнем компетенции сотрудников в области разработки документированных процедур, оказанием консультативной помощи сотрудникам структурных подразделений, которые вовлечены в реализацию тех или иных процессов.

5 Образовательная деятельность

Владелец процессов – заместитель директора по образовательной и воспитательной деятельности.

Образовательный процесс реализуется в применении электронной информационной образовательной среды вуза E-campus. В филиале активно внедрена система электронного сопровождения образовательного процесса, в том числе функционируют личный кабинет студента, личный кабинет преподавателя, личный кабинет студенческого отдела (действует электронная зачетная книжка и электронная ведомость).

В 2023 году в рамках развития востребованных экономикой и промышленностью отраслей подготовлена, прошла процедуру лицензирования в Рособнадзор образовательная программа по направлению 09.03.01 «Информатика и вычислительная техника».

В 2023 году по направлению подготовки магистратуры 13.04.01 Теплоэнергетика и теплотехника и 13.04.02 Электроэнергетика и электротехника (магистерские программы) был осуществлен набор на очную и заочную форму обучения.

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 9/61</i>

В 2023 году в филиал были переведены иностранные студенты из Республики Узбекистан в количестве 21 человека для обучения по направлениям 13.03.01 «Теплоэнергетика и теплотехника» и 13.03.02 «Электроэнергетика и электротехника».

С целью развития партнерских отношений и сотрудничества подписаны Соглашения о сотрудничестве с:

- ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский горный университет» с целью организации и проведения на площадке(ах) Партнера олимпиады школьников «Гранит науки» по профилям Естественные науки, Химия и Информатика;
- ФБУ «Государственный региональный центр стандартизации, метрологии и испытаний Волгоградской области» о взаимодействии в рамках метрологического образовательного кластера, популяризации инженерно-технического образования;
- ГБ ПОУ Волжским политехническим техникумом: в области повышения эффективности подготовки кадров электроэнергетического профиля; программ обучения; повышения квалификации и переподготовки сотрудников; проведения совместных профориентационных, культурных, спортивных и воспитательных мероприятий;
- ГБ ПОУ Волжским политехническим техникумом в области подготовки научно-технического творчества детей и молодежи в детском технопарке «Кванториум «Волжский Политех»;
- Второй генерирующей компанией оптового рынка электроэнергии (ПАО «ОГК-2») с целью совершенствования коммуникаций, создание единой информационной научно-образовательной среды;
- МОБУ Гимназией № 6 г. Сочи имени Зорина Федора Михайловича о создании единой информационной научно-образовательной среды для всесторонней поддержки образовательного процесса, организации предпрофессиональной подготовки школьников в области энергетики, а так же с целью организации обеспечения эффективных мероприятий по повышению качества знаний по физико-математическим дисциплинам;
- ПАО «Федеральная сетевая компания - Россети» об организации взаимодействия в области подготовки и переподготовки персонала, а также научно-технического развития ПАО «Россети»;
- АО «РОТЕК Диджитал Солюшнс» о научных, образовательных и коммерческих проектах, удовлетворении потребности в квалифицированных кадрах/ внедрение системы ПРАНА на СЭС филиала;
- ООО ЮСК Таврида Электрик о совместном выполнении и продвижении результатов НИР, ОКПР, организации деятельности СКБ.

В 2023 году в филиале ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском продолжилась подготовка школьников в рамках реализации нового инновационного образовательного проекта «Предуниверситарий МЭИ» для школьников города с дополнительным обучением учащихся предпрофессиональным компетенциям в рамках реализации учебного комплекса «Экспериментариума технаря». Реализация проекта классов Предуниверситария МЭИ позволяет филиалу формировать устойчивую систему подготовки сознательного и мотивированного абитуриента, способствует успешной подготовке школьников к ОГЭ и ЕГЭ, участию в Олимпиадах и конкурсах разного уровня, адаптации к условиям обучения в вузе, и самому главному - выбору профессии. В 2023-2024 учебном году в классах Предуниверситария МЭИ обучается 132 человека, 6 классов.

Также на базе Предуниверситарий МЭИ успешно работают энергоклассы, созданные при поддержке предприятий-партнеров филиала МЭИ в г. Волжском:

- энергоклассы Предуниверситарий МЭИ ПАО «Россети Юг»;

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 10/61</i>

- энергоклассы Предвуниверситарий МЭИ ПАО «РусГидро»;
- энергоклассы МАОУ «Лицей» г. Урюпинск.

В сентябре 2024 года планируется открытие энергоклассов в МОБУ Гимназия № 6 г. Сочи имени Зорина Федора Михайловича. В энергоклассах ведется углубленное изучение математики и физики, истории инженерной культуры и основ энергетики, методов получения новых знаний и создания инновационных проектов на основе теории решения изобретательских задач (ТРИЗ), посещение энергообъектов области. Учащиеся классов Предвуниверситария МЭИ, а также энергоклассов имеют высокие результаты в обучении по предметам физико-математического профиля и успешно участвуют в олимпиадах, конференциях и конкурсах разного уровня. В этом году особо отметили высокую подготовку школьников Предвуниверситария МЭИ филиала и наградили в финале XXXIII Открытой инженерной конференции школьников «Потенциал» званиями и дипломами.

5.1 Учебно-методическая работа

Перечень действующих в 2023 году образовательных программ:

Направление 13.03.01 Теплоэнергетика и теплотехника (бакалавриат)

1) Очная форма обучения:

Профили подготовки:

- Теплоэнергетические системы и цифровые технологии
- Интеллектуальная распределенная энергетика
- Цифровые системы управления технологическими процессами

2) Заочная форма обучения:

Профили подготовки:

- Тепловые электрические станции и теплоснабжение

Направление 13.03.02 Электроэнергетика и электротехника (бакалавриат)

1) Очная форма обучения:

Профили подготовки:

- Электроэнергетические системы и цифровые технологии
- Цифровые системы релейной защиты и автоматики
- Гидроэлектростанции и цифровые технологии
- Интеллектуальная возобновляемая энергетика
- Экономика и инвестиции в электроэнергетике

2) Заочная форма обучения:

Профили подготовки:

- Электроснабжение
- Экономика и инвестиции в электроэнергетике

Направление 09.03.01 Информатика и вычислительная техника (бакалавриат)

1) Очная форма обучения:

Профили подготовки:

- Информатизация и программирование систем автоматизированного управления

Направление 13.04.01 Теплоэнергетика и теплотехника (магистратура)

1) Очная форма обучения:

Магистерская программа:

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 11/61</i>

- Тепловые электрические станции и энергетические системы: оборудование, режимы и качество управления
- Эксплуатация и управление режимами электроэнергетических систем
- Энерго-, ресурсосбережение и экологическая безопасность промышленных предприятий
- Автоматизированные системы управления объектами теплоэнергетики

Направление 13.04.02 Электроэнергетика и электротехника (магистратура)

1) Очная форма обучения:

Магистерская программа:

- Электрические системы и сети

2) Заочная форма обучения:

Магистерская программа:

- Электрические системы и сети

В филиале действует Учебно-методический совет (УМС). УМС является общественным экспертно-консультативным постоянно действующим совещательным органом координации учебно-методической работы при заместителе директора по образовательной и воспитательной деятельности, деятельность которого направлена на совершенствование учебно-методической деятельности филиала, повышение эффективности и качества образовательного процесса, выработки предложений по важнейшим вопросам методического обеспечения образовательного процесса.

УМС формируется из заведующих кафедрами, декана, начальника учебного отдела, руководителей подразделений и ведущих специалистов, отвечающих за учебно-методическую работу, наиболее квалифицированных представителей НПР филиала МЭИ в г. Волжском.

В состав УМС входят председатель, секретарь и члены УМС. Председателем УМС является заместитель директора по образовательной и воспитательной деятельности. Персональный состав УМС, по представлению его председателя и обсуждения на Ученом совете филиала МЭИ в г. Волжском, утверждается приказом директора филиала МЭИ в г. Волжском. Заседания УМС проводятся регулярно, не реже двух раз в семестр. Порядок организации работы УМС, проведения его заседаний и принятия решений определяется Положением об УМС.

5.2 Научно-методическая работа

В филиале ведется научно-методическая работа по совершенствованию образовательного процесса.

Филиал располагает материально-технической базой, обеспечивающей реализацию основных образовательных программ и проведение научно-исследовательской работы сотрудниками и обучающимися.

Общая площадь учебных, административных и учебно-вспомогательных помещений составляет более 9 100,8 кв.м.

Имеются следующие лаборатории:

- Конструкционного и электротехнического материаловедения;
- Прикладной механики;
- Монтажа, эксплуатации и ремонта систем энергоснабжения;
- Электротехники и электроники;
- Безопасности жизнедеятельности;

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 12/61</i>

- Гидротехнических сооружений им. профессора Е.А. Маликова;
 - Электроэнергетических систем им. профессора А.И. Грошева;
 - Моделирования энергетических систем им. профессора А.Д. Григи;
 - Роботы и интеллектуальные системы;
 - Информатики и цифровых технологий им. профессора Х.Х. Усманова;
 - Химических технологий им. 150-летия периодической системы химических элементов Д.И. Менделеева;
 - Возобновляемых источников энергии (Полигон ВИЭ);
 - Лаборатория Физики к 100-летию ГОЭЛРО.
 - Лаборатории творческой физики на базе Предуниверситария МЭИ;
 - Лаборатория Информатики им. доцента П.Д. Васильева;
 - Лаборатория Теплоэнергетики теплотехники;
 - Цифровых систем релейной защиты и автоматики;
 - Электрических машин и интеллектуальных систем учета электрической энергии;
 - Компьютерные классы.
- В 2023 году открыты лаборатории:
- Естествознания и измерений;
 - Автоматизированных систем управления ТЭС и ГЭС;
 - Беспилотных технологий.

Лаборатории филиала имеют современное технологическое оборудование, помимо рабочих мест, предназначенных для выполнения опытов и исследований, оснащены дополнительными учебными местами (учебными партами). Указанные помещения находятся в хорошем состоянии, выполнен качественный ремонт.

Все аудитории оснащены мультимедийной техникой с возможностью дистанционного проведения лекционных и лабораторно-практических работ.

5.3 Издательская деятельность

Владелец процессов – ведущий инженер издательского центра.

Издательская деятельность филиала подразумевает издание учебной, учебно-методической и научной литературы в интересах обеспечения учебного процесса и научно-исследовательских работ на основе годовых тематических планов, договоров со сторонними организациями и учреждениями или физическими лицами.

Основные показатели издательской деятельности следующие.

Количество учебно-методической и научной литературы, изданной филиалом МЭИ в г. Волжском за период с 2019 по 2023 гг.

Год	2019	2020	2021	2022	2023
Вид л., шт.					
Всего	10	13	11	13	13
Уч. пособия и научн. литература	8	5	4	7	9

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 13/61</i>

**Учебно-методическая и научная литература, изданная
филиалом МЭИ в г. Волжском в 2019–2023 гг., в печатных листах**

Год Вид л., печ. л.	2019	2020	2021	2022	2023
Всего	70,6	74,9	51,3	57,9	57,6
Уч. пособия и научн. литература	64,4	37,1	27,8	39,6	39,1

Издательская деятельность филиала МЭИ в г. Волжском в 2023 г.

Год	Объем издательской продукции			Выпуск по видам литературы, шт./тыс. экз.		
	число названий, шт.	общий тираж, тыс. экз.	общий объем, изд. лист	учебной	учебно- методической	научной
2023	13	0,50	44,9	4/0,20	4/0,17	5/0,13

В отчетном году издательским центром филиала было выпущено тринадцать изданий, девять из которых относятся к учебной и научной литературе и четыре – к учебно-методической. Количество наименований и объем изданной литературы в печатных листах в 2023 году соответствует уровню трех последних лет. Общий тираж в отчетном году по сравнению с прошлым годом возрос.

Издательская деятельность за отчетный период результативна.

5.4 Библиотечная деятельность

Владелец процессов – ведущий библиотекарь издательского центра.

Библиотечная деятельность в филиале осуществляется путем информационно-методического обеспечения учебного процесса литературой через абонемент и читальный зал. Студенты и сотрудники филиала могут пользоваться также электронным каталогом и получать открытый доступ к фонду периодических изданий.

В течение 2022–2023 учебного года проводилась работа по комплектованию библиотечного фонда в соответствии с учебными планами, образовательными программами вуза и установленными нормами. За счет библиотечного обслуживания обучающиеся и преподаватели обеспечивались учебной литературой, необходимой для образовательного процесса, в соответствии с требованиями ФГОС. Комплектование фонда (книгами, методическими пособиями, журналами) осуществлялось через различные источники документоснабжения.

Студенты и сотрудники филиала получают годовой доступ к следующим информационным ресурсам:

– полнотекстовым ресурсам НТБ МЭИ, НЭБ eLibrary.ru, ЭБС «Лань», ЭБС «Университетская библиотека онлайн», Национальная электронная библиотека (НЭБ); ЭБС

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 14/61</i>

«КОНСУЛЬТАНТ СТУДЕНТА»;

- иностранным ресурсам: Elsevier (Freedom Collection);
- Журналы Американского института физики (AIP);
- Журналы издательства Taylor&Francis;
- Журналы Американского физического общества (APS);
- Журналы Американского химического общества (American Chemical Society).

В отчетный период библиотечный фонд филиала составил **48 742** экземпляров книг и периодических изданий.

Основные показатели библиотечной деятельности

Показатель	2022 г.	2023 г.	Рост/снижение (%)
Число читателей, зарегистрированных по единой читательской картотеке	627	712	+13,55
Количество посещений	12 100	14 605	+20,70
Книговыдача	19 600	22 751	+16,07
Количество библиотечных работников	1	1	0
Обращаемость	0,40	0,46	+15,00
Книгообеспеченность	77,71	68,45	-11,91
Читаемость	31,25	31,95	+2,24
Посещаемость	19,29	20,51	+6,32
Финансирование комплектования, тыс. руб.	733 138,87	533 401,77	-27,24

Для преподавателей и студентов осуществлялись дополнительные консультации по работе с электронными ресурсами. В 2023 году проводилась работа по продвижению ЭБС – как альтернатива использования печатных версий литературы.

За прошедший год выросли показатели обращаемости, читаемости и посещаемости. В сравнении с 2022 г. студенты более активно посещали библиотеку. Показатель книгообеспеченности снизился вследствие списания устаревшей по содержанию учебно-методической литературы и возросшего числа читателей.

При участии ведущего библиотекаря центра в филиале проводилась учебно-воспитательная работа со студентами: посещение музеев города, проведение выездных выставок сотрудниками музеев города, организация участия студентов в VI Пушкинском фестивале «Читайте Пушкина, друзья!».

Библиотечная деятельность за отчетный год результативна.

5.5 Работа студенческого отдела

Владелец процессов – студенческий отдел.

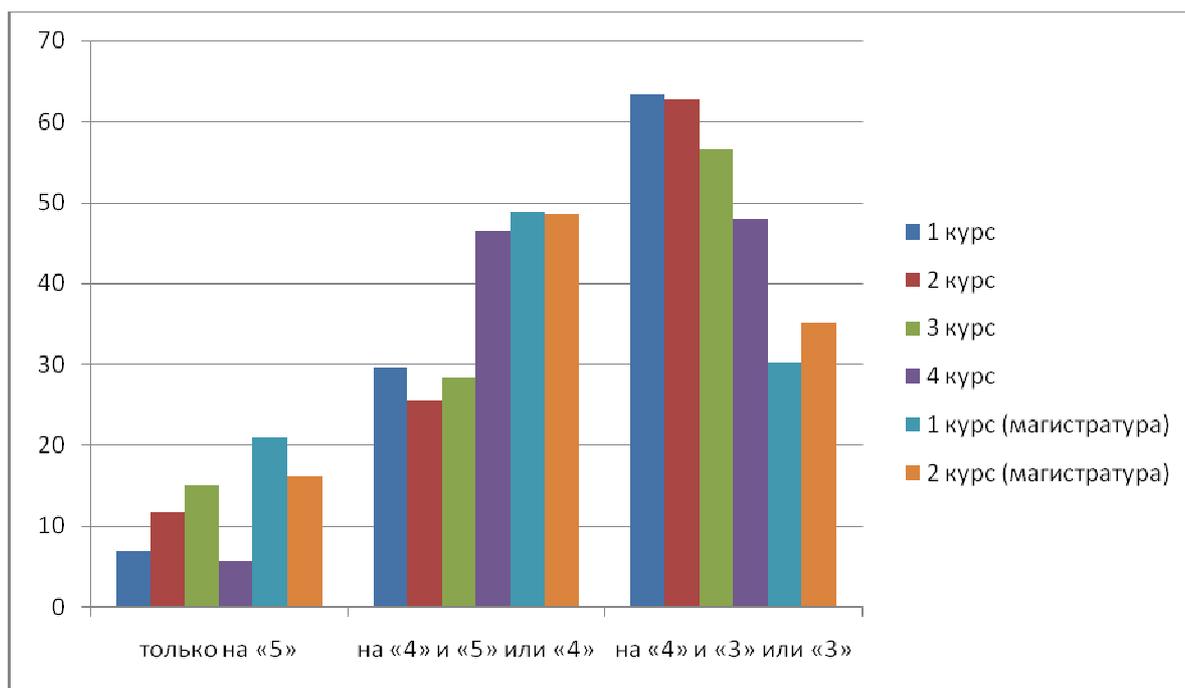
Учебная деятельность осуществлялась в соответствии с учебными планами и календарными графиками учебного процесса. Контроль качества обучения в 2022/2023 учебном году в каждом семестре проводился в несколько этапов.

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 15/61</i>

Численность студентов в октябре 2023 года составила 535 человека, из них 437 бакалавров и 98 магистрантов.

Итоги этапов экзаменационной сессии осеннего семестра 2022/2023 уч. г. (в разрезе курсов)

Курс	% студентов, сдавших экзамены в сроки, установленные календарным графиком		
	только на «5», %	на «4» и «5» или «4», %	на «4» и «3» или «3», %
бакалавриат очная форма обучения			
1	6,9	29,7	63,4
2	11,8	25,5	62,7
3	15,1	28,3	56,6
4	5,6	46,5	47,9
магистратура очная форма обучения			
1	20,9	48,8	30,3
2	16,2	48,6	35,2



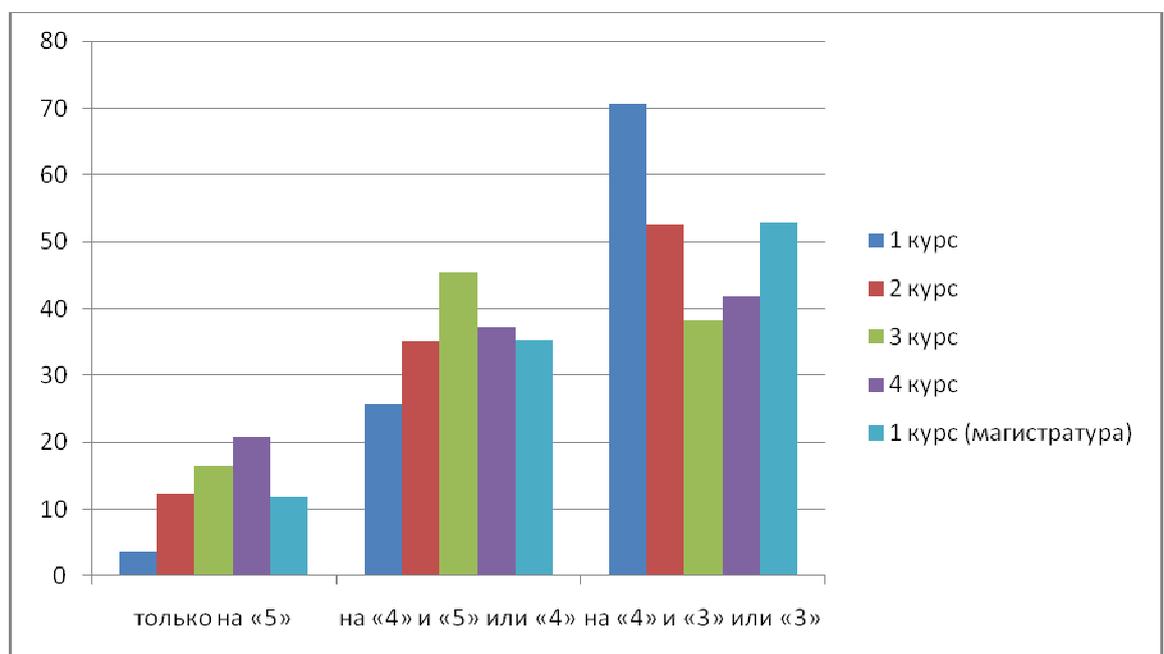
Итоги промежуточной аттестации весеннего семестра 2022-2023 учебного года. На начало весеннего семестра численность студентов составляла 576 человек.

Итоги этапов экзаменационной сессии весеннего семестра 2022/2023 уч. г.

Курс	% студентов, сдавших экзамены в сроки, установленные календарным графиком		
	только на «5», %	на «4» и «5» или «4», %	на «4» и «3» или «3», %
бакалавриат очная форма обучения			
1	3,6	25,8	70,6
2	12,3	35,1	52,6
3	16,4	45,4	38,2

МОИ	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 16/61</i>

4	20,9	37,3	41,8
бакалавриат заочная форма обучения			
1	0	5,6	94,4
2	0	0	100
3	0	0	100
4	0	7,7	92,3
5	0	7,7	92,3
магистратура очная форма обучения			
1	11,8	35,3	52,9



Отчисление студентов

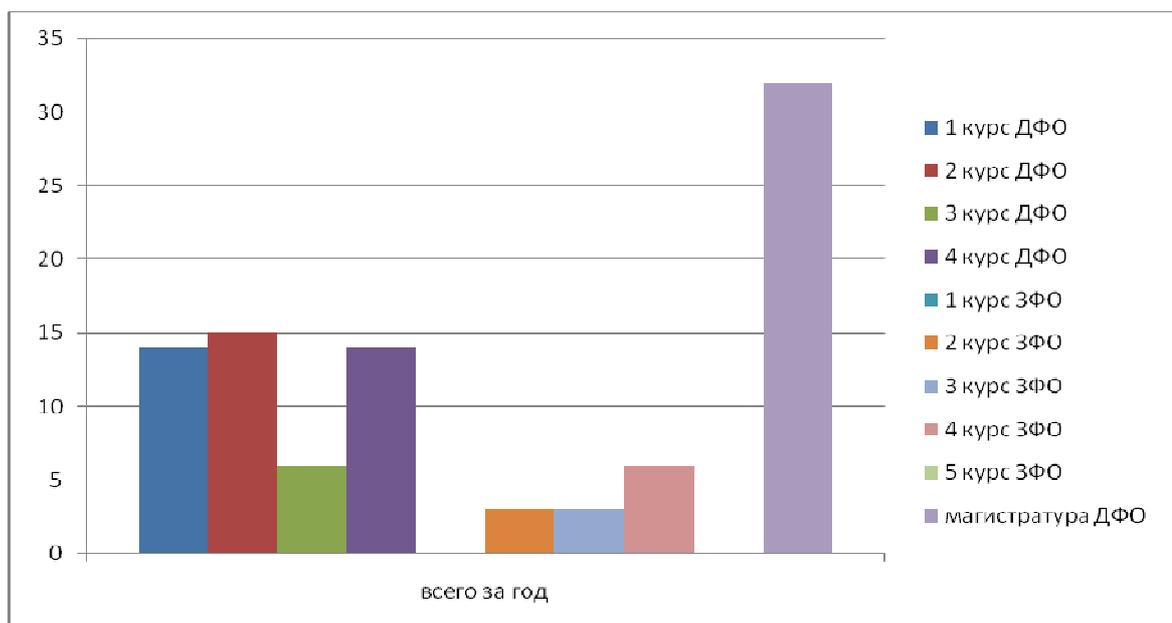
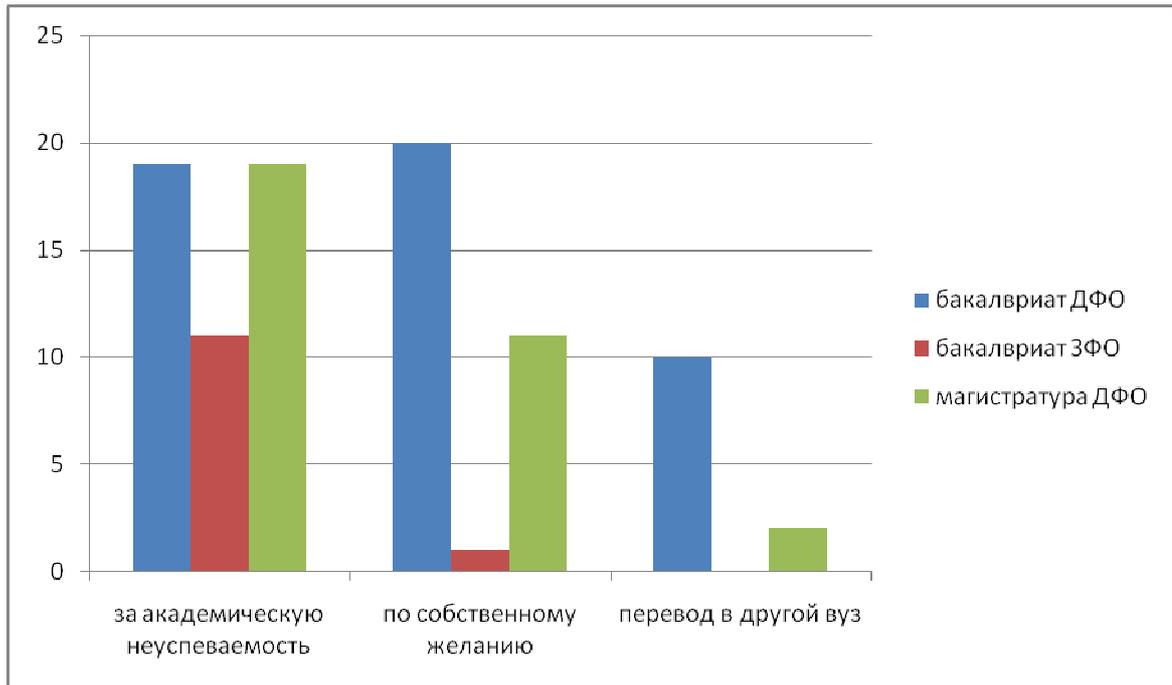
За отчетный учебный год отчислено по разным причинам 93 студентов. Сводные данные по отчисленным студентам представлены в таблице. Большинство студентов отчислено за академическую неуспеваемость.

Отчисление студентов в 2022/2023 учебном году

курс	за академическую неуспеваемость, чел	по собственному желанию, чел	перевод в другой вуз, чел	итого, чел
бакалавриат очной формы обучения				
1	3	11	–	14
2	3	5	7	15
3	1	2	3	6
4	12	2	–	14
бакалавриат заочной формы обучения				
1	–	–	–	–
2	2	1	–	3

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 17/61</i>

3	3	—	—	3
4	6	—	—	6
5	—	—	—	—
магистратура очной формы обучения				
1	9	5	2	16
2	10	6	—	16
Итого	49	32	12	93



	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 18/61</i>

С сентября 2016 года в филиале действует балльно-рейтинговая система оценки успеваемости студентов. Балльно-рейтинговая система оценки успеваемости студентов (далее - БРС), имеющая в основе весовые оценки за выполнение графика освоения дисциплины (модуля) с использованием компетентностного подхода, предназначена для повышения объективности и достоверности оценки уровня подготовки бакалавров и магистров и используется в качестве одного из элементов управления учебно-воспитательным процессом в вузе.

В течение каждого семестра деканат/студенческий отдел осуществлял текущий контроль (проверка ведения журналов учета посещаемости и успеваемости студенческих групп, анализ ежемесячных отчетов посещаемости очной формы обучения, рассылка писем родителям студентов с информацией об успеваемости и посещении занятий).

Для улучшения качества образовательной деятельности по итогам аттестации с неуспевающими студентами проводились индивидуальные беседы, а также беседы с родителями. Итоги контроля текущей успеваемости обсуждались на заседаниях Совета по воспитательной работе. При необходимости принимались меры административного воздействия.

По результатам экзаменационных сессий весеннего и осеннего семестров студенты 2, 3 и 4 курсов и магистранты второго курса, сдавшие экзамены на «хорошо» и «отлично», и имеющие заслуги в учебной, научно-исследовательской, общественной, культурно-творческой и спортивной деятельности были представлены на «специальную повышенную стипендию». По результатам прошедшего года повышенные академические стипендии были назначены:

осенний семестр: Чернобаева Л.А., Васильев А.Р., Шевченко М.Е., Яковлева Е.Ю., Михайлова О.В., Пивень И.С., Жидкова А.А., Просветов В.Д., Миляков К.А., Кузнецов А.С., Новикова Д.С., Котолкян Н.Г

весенний семестр: Михайлова К.С., Васильев А.Р., Шевченко М.Е., Яковлева Е.Ю., Кострюков С.А., Пивень И.С., Чернобаева Л.А., Просветов В.Д., Новикова Д.Г., Котолкян Н.Г., Милько А.А., Козякин В.И., Сафронова С.А.

Стипендией Правительства РФ удостоены следующие студенты: Чернобаева Л.А., Михайлова О.В., Карпов В.А., Чанин В.Ю. (осенний семестр); Жалнина В.Ю., Хлюстов Н.С., Илюхина Е.В., Сорокин Н. А., Чанин В.Ю., Ефимов В.В.(весенний семестр)

Стипендией Президента РФ – Васильев А.Р., Кострюков С.А., Соловьева Е.Ю., Агарков Д.С., Новикова Д.С., Кузнецов А.С., Шевченко М.Е.

Стипендией Ученого Совета филиала МЭИ в г. Волжском – Илюхина Е.В., Марков А.А. (осенний семестр); Говорухина М.Б., Аввакумов Т.А. (весенний семестр)

В 2023 году из бакалавров очной формы обучения 80,9 % защитились на «отлично» и «хорошо», 4,8 % выпускников получили дипломы с отличием.

В 2023 году из магистров очной формы обучения 74,2 % защитились на «отлично» и «хорошо», 25,8 % выпускников получили дипломы с отличием, по заочной форме обучения 61,5 % защитились на «отлично» и «хорошо».

Приведенный контингент

Показатель	2021 (за 2020 год)			2022 (за 2021год)			2023 (за 2022 год)		
	Пороговое значение	Фактическое значение	Изменение относительно прошлого года	Пороговое значение	Фактическое значение	Изменение относительно прошлого года	Пороговое значение	Фактическое значение	Изменение относительно прошлого года
Е.7 Приведенный контингент	220	398	-8,2 %	220	411,8	3,5 %	220	533,1	29,5 %

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 19/61</i>

Показатели подразделения имеют высокие значения, процессы результативны.

5.6. Работа кафедр

Владелец процессов – заместитель директора по образовательной и воспитательной деятельности.

На 2022/2023 учебный год образовательный процесс ведут кафедры Фундаментальных дисциплин (кафедра ФД) и Энергетики (кафедра Энергетики).

Для оценки разработки и создания учебно-методических комплексов дисциплин (циклов) в формате требований ФГОС для модульно-цикловой системы образования в отчетном периоде продолжалась работа по созданию и дополнению рабочих программ дисциплин преподавателями кафедр.

5.6.1. Кафедра фундаментальных дисциплин (кафедра ФД)

Образовательная деятельность кафедры ФД

В связи с началом нового 2023/2024 учебного года преподаватели кафедры Фундаментальных дисциплин:

- актуализировали рабочие программы по дисциплинам кафедры по направлениям Теплоэнергетика и теплотехника и Электроэнергетика и электротехника;
- актуализировали фонды оценочных средств (ФОС) по дисциплинам кафедры, используя, в том числе, материалы для контроля знаний в дистанционном формате;
- обновили учебно-методические комплексы (УМК, ЭУМК) по дисциплинам кафедры
- освоили Российскую платформу для проведения видеоконференций и вебинаров Mirapolis Virtual Room.

Преподаватели кафедры ведут работу со студентами в электронной образовательной среде E-campus, в том числе осуществляют заполнение текущей аттестации согласно балльно-рейтинговой системе и электронных ведомостей по зачетам и экзаменам.

Ведется работа по получению ученых званий сотрудниками кафедры, имеющими ученую степень кандидата наук, и повышению острепенности ППС кафедры.

В рамках методической работы на кафедре были опубликованы:

– Ходырева Н.Г., Устинова Л.Г. Высшая математика. Часть 2: учебно-методическое пособие для студентов заочного отделения / Н.Г. Ходырева, Л.Г. Устинова. – Волжский: Филиал МЭИ в г. Волжском, 2023. – 82с.

– Кульков В.Г., Кулькова В.В. Электромагнетизм конденсированных сред. Учебное пособие. / В.Г. Кульков, В.В. Кулькова. - Волжский: Филиал ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском, 2023. – 86с.

– Кульков В.Г., Кулькова В.В. Теоретические основы физики конденсированного состояния. Учебное пособие. / В.Г. Кульков, В.В. Кулькова. - Волжский: Филиал ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском, 2023. – 89с.

– Кульков В.Г. Релаксационные процессы в конденсированном состоянии. Учебное пособие. / В.Г. Кульков. - Волжский: Филиал ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском, 2023. – 88с.

– Тышкевич В.Н., Гусева Ю.В., Афонин А.В. Прикладная механика (включая ДПМ). Курсовая работа: учебно-методическое пособие / В.Н. Тышкевич, Ю.В. Гусева, А.В. Афонин - Волжский: Филиал ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском, 2023. – 98с.

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 20/61</i>

– Инженерная и компьютерная графика: учебное пособие / В.Н. Тышкевич, Н.А. Сторчак, А.В. Синьков, А.В. Саразов, В.Е. Костин; ВПИ (филиал) ВолГТУ. – Волжский, 2023.

В 2023 году при активном участии сотрудников кафедры ФД была получена лицензия на осуществление образовательной деятельности по направлению 09.03.01 Информатика и вычислительная техника.

Ведется работа по подготовке документов, рабочих программ и фондов оценочных средств для обучения студентов по направлению ИВТ с сентября 2024 года и прохождения процедуры временной и бессрочной государственной аккредитации указанного направления.

Научная деятельность кафедры ФД

1. Результативность НИО и ОКР

	Опубликовано в отчетном году по результатам научной деятельности:	
	Научных статей: всего ,	29
	в том числе, опубликованных в изданиях зарубежных	1
	опубликованных в изданиях российских	28
	Количество публикаций в изданиях, включенных в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ)	11
	Количество публикаций в изданиях, индексируемых в других зарубежных базах данных	1
	Число публикаций в журналах, входящих в перечень ВАК	5

2. Участие в практических семинарах, конференциях

Участие в XXVII региональной конференции молодых ученых и исследователей Волгоградской области (г. Волжский, 2023).

Участие в межвузовской научно-практической конференции молодых ученых и студентов (г. Волжский, 15–20 мая 2023 г.)

Участие в XXVIII Межвузовской научно-практической конференции молодых ученых и студентов (г. Волжский, 2023).

Участие в Международной научно-практической конференции. Энергетика в условиях цифровой трансформации. Наука. Технологии. Инновации (г. Волжский, 2023).

Участие в 5th International Youth Conference on Radio Electronics, Electrical and Power Engineering (REEPE), Moscow, Russian Federation (г. Москва, 2023).

Участие в II Международной научно-практической конференции: Энергетика и цифровизация: теория и практика трансформации (г. Волгоград, 2023).

Участие в X Международной научно-практической конференции «Государство и право России в контексте вызовов современного мира» (г. Волгоград, декабрь 2023).

Участие в V Международной научно-практической конференции, приуроченной к 80-летию разгрома советскими войсками немецко-фашистских войск в Сталинградской битве (г. Волгоград, 28–29 сентября 2023 г.).

Участие в VII международной конференции научно-практической конференции он-лайн конференции «Обнаружение заимствований 2023» (19-22 октября 2023 г.).

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 21/61</i>

Участие в V Всероссийской конференции «Учет, отчетность, налоги, планирование и контроль: новшества, рекомендации и примеры из практики» (г. Москва, 20–22 ноября 2023 г.).

Участие в III Международной научно-практической конференции «Экономика XXI века» Сибирский университет потребительской кооперации (2023 г.)

Научное руководство студентами, принявшими участие в X Международной научно-практической конференции «Государство и право России в контексте вызовов современного мира» (г. Волгоград, декабрь 2023).

Научное руководство студентами, принявшими участие в межвузовской научно-практической конференции молодых ученых и студентов (г. Волжский, 15–20 мая 2023 г.)

Научное руководство студентами, принявшими участие в XXVIII Межвузовской научно-практической конференции молодых ученых и студентов. Тезисы докладов (г. Волжский, 2023).

Научное руководство студентами, принявшими участие в Международной научно-практической конференции. Энергетика в условиях цифровой трансформации. Наука. Технологии. Инновации (г. Волжский, 2023).

Научное руководство студентами, принявшими участие в XXIII Межрегиональном молодёжном научно-исследовательском конкурсе им. М.М. Загоруйко (г. Волгоград, 17 ноября 2023 г.).

Научное руководство студентами, принявшими участие в XXVII региональной конференции молодых ученых и исследователей Волгоградской области (г. Волжский, 2023).

Повышение квалификации сотрудников кафедры ФД

Повышение квалификации «Совершенствование профессиональных компетенций преподавателей в организации контроля успеваемости в ЭИОС на базе LMS Moodle», прошел доцент кафедры Тышкевич В.Н.

Профессиональную программу «Современные психолого-педагогические технологии обучения в деятельности преподавателя высшей школы» прошли заведующий кафедрой ФД Ходырева Н.Г., доцент кафедры ФД Лысакова Ж.А.

Повышение квалификации по программе «Взаимодействие основного и дополнительного математического образования как основа эффективной работы с одаренными школьниками» прошла доцент кафедры ФД Устинова Л.Г.

Летнюю онлайн школу МГУ для учителей математики «Школьная математика: подготовка к экзаменам и олимпиадам» прошла доцент кафедры Устинова Л.Г.

Профорientационная работа кафедры ФД

Работа ППС кафедры (Ходырева Н.Г., Устинова Л.Г., Гусева Ю.В., Кулькова В.В., Опара А.А., Лысакова Ж.А., Лиходеев С.Н.) в качестве преподавателей математики, физики, иностранного и русского языков в основном учебном процессе Предуниверситария МЭИ и при оказании дополнительных образовательных услуг.

Участие доцента кафедры ФД Гусевой Ю.В. и заведующего кафедрой ФД Ходыревой Н.Г. в проведении онлайн курсов по подготовке к сдаче ЕГЭ для учащихся 11-х классов, планирующих заключить договор на целевое обучение с компанией ПАО «Россети Юг».

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 22/61</i>

Участие доцента кафедры ФД Устиновой Л.Г., доцента кафедры ФД Опары А.А., старшего преподавателя кафедры ФД Лиходеева С.Н. в проведении подготовительных курсов для 8-х классов с целью поступления в Предуниверситарий МЭИ.

Участие ППС кафедры в Днях открытых дверей филиала и энергетических предприятий-партнеров.

Воспитательная работа кафедры ФД

В рамках воспитательной работы со студентами филиала МЭИ было организовано участие студентов филиала:

- в Епархиальных Кирилло-Мефодиевских образовательных чтениях;
- в I Пушкинском фестивале «Читайте Пушкина, друзья!»;
- в акции «Тепло Победы» в ВМВК;
- в XXVIII Межрегиональном молодежном научно-исследовательском конкурсе «Сталинградская битва в истории России» им. М.М. Загоруйко;
- в рамках проекта Российского общества «Знание» в филиале МЭИ в г. Волжском прошел лекторий, посвященный теме: «Сталинградская битва. Персоналии. Наши Герои. М.С. Шумилов»;
- в выставке «О тебе, любимый город!», посвященная г. Волжскому;
- в посещении музейно-выставочного комплекса – «Музей памяти солдат войны и правопорядка»;
- в рамках сотрудничества с Общероссийской общественно-государственной просветительской организацией «Российское общество «Знание» была организована лекция на тему: «История развития Руси. От Рюрика до Мономаха»;
- в уроке памяти, посвященный трагическим событиям блокады Ленинграда.

В рамках развития спортивного направления филиала преподавателями кафедры ФД Таможниковым А.М., Ивановой Ю.А. и Наумовым Д.В. были организованы 10 внутривузовских спортивных мероприятий, в том числе:

- I межрегиональная Спартакиада энергетиков;
- соревнования по различным видам спорта в рамках Спортивного фестиваля филиала МЭИ в г. Волжском;
- Спортивные игры среди студенческой молодёжи и учащихся ПРУ МЭИ посвящённые «Дню Студента»;
- Первомайская эстафета для студентов;
- Спортивные соревнования по мини-футболу среди студентов филиала НИУ "МЭИ" в г. Волжском 1-4 курсов;
- Адаптационное мероприятие «Энергия единства»;
- Памятный шахматный турнир им. А.И. Грошева.

Было организовано участие студентов филиала МЭИ в городе Волжском в 25 спортивных, физкультурных и оздоровительных мероприятиях городского и регионального уровней, в которых было получено 14 призовых мест.

При проведении внутреннего аудита на кафедре ФД выявлены следующие основные несоответствия:

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 23/61</i>

– недоработки в документационной части деятельности кафедры (не полностью актуализированы ЭУМК по ряду дисциплин кафедры; требуют доработки показатели, характеризующие удовлетворенность условиями ведения образовательной деятельности).

Корректирующие меры проведены на кафедре ФД в полном объеме:

– доработаны ЭУМК по ряду дисциплин кафедры;
– доработаны показатели, характеризующие удовлетворенность условиями ведения образовательной деятельности;

Для повышения результативности деятельности кафедры ФД в 2024 году необходимо провести ряд основных мер:

1. Повысить публикационную активность сотрудников кафедры в Российских журналах, индексируемых в РИНЦ и входящих в список ВАК.

2. Повысить активность сотрудников кафедры в написании учебных и методических пособий по дисциплинам кафедры.

3. Организовывать и проводить научные семинары и круглые столы на кафедре по вопросам научной и учебно-методической работы, принимать участие в научных и практических конференциях с целью освоения передового опыта.

4. Привлекать студентов для проведения научно-исследовательских работ по тематике кафедры.

5. Регулярно прорабатывать и проектировать учебные планы и РПД (рабочая программа дисциплин) в целях соответствия требованиям ФГОС.

6. Развивать и совершенствовать педагогические технологии, интерактивные методы обучения студентов, внедрять в образовательный процесс передовой опыт методической работы кафедр головного университета и других вузов.

Подразделение отработало в 2023 году результативно.

5.6.2. Кафедра Энергетики

Образовательная деятельность кафедры Энергетики

В 2023 года преподаватели кафедры Энергетики актуализировали:

- рабочие программы дисциплин (РП);
- экзаменационные билеты;
- фонд оценочных средств (ФОС);
- учебно-методический комплекс (УМК, ЭУМК).

Велось заполнение электронной образовательной среды e-campus каждым преподавателем кафедры, ведущим модули. Промежуточная аттестация по дисциплинам осуществляется полностью в электронном виде в электронной образовательной среде e-campus.

Осуществлялась работа кураторов в учебных группах в рамках реализации воспитательной деятельности в соответствии с расписанием учебных модулей.

Проводилась работа на повышение острепенности ППС кафедры и получение ученых званий сотрудниками, имеющих ученую степень кандидата и доктора наук.

Реализуются ОПОП и учебные планы по двум направлениям подготовки «Теплоэнергетика и теплотехника» и «Электроэнергетика и электротехника» и осуществляется обучение 21 иностранного студента в смешном формате с применением дистанционных технологий.

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 24/61</i>

Научная деятельность кафедры Энергетики

Результативность НИР и ОКР

	Опубликовано в отчетном году по результатам научной деятельности:	
	Количество публикаций, опубликованных сотрудниками кафедры: всего:	41
	в том числе, включенных в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ)	29
	входящих в перечень ВАК	11
	опубликованных в изданиях: зарубежных (Scopus)	1
	Патенты на изобретения, патенты (свидетельства) на полезную модель, патенты на промышленный образец, патенты на селекционные достижения, свидетельства на программу для электронных вычислительных машин, базы данных, топологию интегральных микросхем, зарегистрированные в установленном порядке	5
	Количество публикаций совместной работы со студентами в качестве научного руководителя (тезисы докладов)	43
	Количество сотрудников кафедры , участвующих в научных исследованиях и разработках:	
	из них: профессорско-преподавательский состав (ППС), всего	41
	в том числе, с высшим образованием (без степени)	21
	докторов наук	3
	кандидатов наук	14

Участие в практических семинарах, конференциях

1. XXVIII межвузовская научно-практическая конференция молодых ученых и исследователей Волгоградской области.
2. Преподаватели кафедры приняли участие в проведении Конкурса «Лучший по профессии» бизнес-сектора Электроэнергетика компании ООО «ЛУКОЙЛ-Волгоградэнерго».
3. В рамках XXVIII региональной конференции молодых ученых и исследователей Волгоградской области (II тур) прошли слушания докладов по секции: «Инновационные и цифровые технологии в энергетике».
4. Международная научно-практическая конференция «ЭНЕРГЕТИКА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ. НАУКА. ТЕХНОЛОГИИ. ИННОВАЦИИ» 26-28 декабря 2023. г. Волжский, филиал МЭИ в г. Волжском.
5. Межрегиональный промышленный энергетический форум ПРОМ-VOLGA '2023.
6. В рамках межрегионального промышленного энергетического форума ПРОМ-VOLGA '2023 сотрудники кафедры приняли участие в панельной дискуссии и выступили с тематическими докладами.
7. В рамках межрегионального промышленного энергетического форума ПРОМ-VOLGA '2023 прошли слушания докладов научно-практической конференции «Энергетика и цифровизация: теория и практика трансформации».

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 25/61</i>

Инновационные технологии для учебного процесса

В 2023 года состоялось торжественное открытие лаборатории «Автоматизированных систем управления ТЭС и ГЭС», также создана лаборатория «Беспилотных технологий».

Повышение квалификации

В соответствии с графиком проведения программ повышения квалификации на обучение были направлены следующие преподаватели кафедры: ассистент Кузнецов А.С. – с 27 по 30 ноября 2023 года на курсы повышения квалификации по теме «Программный комплекс RastrWin: новые возможности расчета и оптимизации режимов ЭЭС (24 часа)».

В 2023 году успешно прошла защита диссертации на присуждение ученой степени доктора технических наук – к.т.н., доцента кафедры Султанова М.М.

Преподаватели кафедры участвуют в проведении занятий на курсах повышения квалификации и профессиональной переподготовки в Научно-образовательном центре филиала по следующим образовательным программам:

1. Оперативное управление электрическим оборудованием электрических станций, подстанций и сетей.
2. Повышение эффективности, экономичности и безопасности тепломеханического оборудования в стационарных и переходных режимах эксплуатации ТЭС.
3. Оперативное управление турбинным оборудованием тепловых электрических станций.
4. Контрольно-измерительные приборы и автоматика котельных и тепловой части электрических станций.
5. Химико-технологические процессы водоподготовки на тепловых электрических станциях.
6. Расчет ТКЗ и выбор уставок РЗА в сети 0,4;6;35;110кВ.
7. Энергосбережение в системах электроснабжения.
8. Метрологическое обеспечение: приборы и диагностика энергетического оборудования.
9. Устройство и обслуживание релейной защиты и автоматики тепловых электрических станций.
10. Химический контроль на тепловых электрических станциях.
11. Учет электрической энергии. Обслуживание измерительных комплексов по учету электрической энергии.
12. Руководство деятельностью технических служб предприятия.
13. Курсы целевого назначения для персонала, обслуживающего паровые и водогрейные котлы и сосуды, работающие под давлением, трубопроводы пара и горячей воды.
14. Курсы целевого назначения для персонала, обслуживающего электрооборудование электростанций (4 и 5 уровень квалификации).
15. Курсы целевого назначения для машинистов энергоблоков и машинистов-обходчиков по котельному оборудованию тепловой электростанции (4 уровень квалификации).
16. Эксплуатация, техническое обслуживание и ремонт электрического оборудования промышленных предприятий.
17. Организация контроля, учет качества и расчет потерь электроэнергии в электрических сетях.

Сотрудники кафедры Энергетики в течение 2023 года участвовали в выполнении научно-исследовательских и хозяйственно-договорных работ (всего 8 работ).

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 26/61</i>

Профориентационная работа ведется по направлениям:

Взаимодействие с руководителями предприятий-партнеров по обеспечению баз и программ практик.

Взаимодействие с руководителями предприятий-партнеров по вовлечению студентов в научно-исследовательскую работу, организация стажировки студентов на энергетических предприятиях.

Участие всех ППС кафедры в днях открытых дверей филиала и энергетических предприятий-партнеров, основными из которых являются ООО «ЛУКОЙЛ-Волгоградэнерго», ФПАО «Россети Юг»-«Волгоградэнерго», АО «Волгоградоблэлектро», ФПАО «РусГидро» - «Волжская ГЭС».

Реализуется соглашение о сотрудничестве с филиалом АО «СО ЕЭС» Волгоградское РДУ с целью участия ведущих специалистов-энергетиков в подготовке квалифицированных кадров по РЗиА.

При проведении внутреннего аудита на кафедре Энергетики выявлено следующее основное несоответствие:

- Недоработки в документационной части в части реализации образовательного процесса на кафедре.

Корректирующие меры на кафедре Энергетики проведены в полном объеме:

- Документация, касающаяся деятельности кафедры Энергетики, актуализирована.
- Осуществлен переход на корпоративную электронную почту филиала. Работа организована, поставленные задачи выполняются.
- Входящая/исходящая информация доводится до сведения работников кафедры заведующим кафедрой и координатором кафедры посредством общей рассылки информации через корпоративную электронную почту филиала.
- Используется унифицированная форма экзаменационных билетов, утвержденная УМС.
- Осуществлен переход на программное обеспечение отечественного производства.

Для повышения результативности деятельности кафедрам на 2024 год необходимо провести ряд основных мер:

1. Повысить публикационную активность сотрудников кафедры в научно-технических журналах, в том числе из перечня ВАК и других цитируемых изданиях.
2. Организовывать и проводить научные семинары на кафедре.
3. Привлекать студентов для проведения научно-исследовательских работ.
4. Развивать и совершенствовать педагогические технологии, интерактивные методы обучения студентов.
5. Активизировать участие ППС кафедры в качестве кураторов, ответственных за реализацию соглашений с базовыми энергетическими предприятиями – партнерами.

Мониторинг учебного процесса с целью инспектирования качества оказания образовательных услуг в филиале осуществляет студенческий отдел совместно с учебным отделом. Проводится проверка лекционных, лабораторных и практических занятий, а также учебно-методическое сопровождение образовательного процесса.

Кроме того, в филиале постоянно проводятся социологические исследования потребителей услуг на предмет удовлетворенности образовательной деятельности и

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 27/61</i>

образовательной среды, а также качества обучения. По результатам выявленных несоответствий проводятся корректировки и корректирующие, предупреждающие действия.

Показатели результативны.

5.7 Работа со школьниками

Владельцы процессов – Предуниверситарий МЭИ.

Деятельность по данному направлению ведется в рамках сформированной системы, основными составляющими которой являются:

Информирование. Информационная поддержка абитуриентов и родителей по основным вопросам, связанным с поступлением, обучением в филиале ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском реализуется в ходе индивидуальных обращений, консультаций, информирования через официальный сайт филиала, СМИ, Телеграмм-канал.

Довузовское образование и контроль знаний. Абитуриенты филиала ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском имеют возможность повысить уровень подготовки путем освоения довузовских образовательных программ (дополнительного обучения), осуществить контроль своих знаний путем участия в Олимпиадах различного уровня, проводимых на базе филиала, а также принять участие в различных вузовских мероприятиях. Данная деятельность направлена на повышение результатов ОГЭ и ЕГЭ и адаптацию к условиям обучения в филиале.

В ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском реализуется проект Предуниверситарий МЭИ, созданный при поддержке администрации городского округа – город Волжский Волгоградской области с целью обеспечения высокого уровня профильного обучения учащихся. Участниками проекта являются МОУ СШ № 14 «Зеленый шум» и МОУ СШ № 19 в рамках договора о сетевом взаимодействии и сотрудничестве. Основной целью проекта является повышение качества обучения учащихся школ г. Волжского по физико-математическому профилю, а также ранняя предпрофессиональная подготовка, увеличение количества школьников-победителей и призеров Олимпиад и конкурсов различного уровня. Реализуемая комплексная модель профильного обучения в классах Предуниверситария способствует осознанному выбору профессии, создает условия для академической мобильности учащихся и формирует непрерывный образовательный процесс, интегрированный в среду вуза.

В 2023 году набор произведен в 6 классах, таким образом, в 2023 году открыто шесть классов: один 9-й класс (количество обучающихся 21 человек), два 10-х класса (количество обучающихся 52 человека), три 11-х класса (количество обучающихся 59 человек). Всего – 132 учащихся.

Слушатели классов Предуниверситария МЭИ активно принимают участие в конференциях, конкурсах, олимпиадах различного уровня. В 2023 году учащийся 11-го класса занял 2 место на XXXIII Открытой московской инженерной конференции школьников «Потенциал», и учащиеся 10-го класса приняли участие в отборочном этапе школьной лиги Международного инженерного чемпионата «CASE-IN». Учащиеся 11 класса являются победителем и призерами Школьного этапа Всероссийской олимпиады школьников по физике. Обучающиеся 9-11 классов приняли участие в Отраслевой олимпиаде ПАО «РусГидро» по физике «Энергия образования», а также участие в Олимпиаде «Надежда Энергетики».

Учащаяся 11 класса приняла участие в Фестивале творческой молодежи «Студенческая весна по-волжски»-2023 и награждена дипломами первой степени в номинации «Эстрадный вокал» и второй степени «Стилизованный вокал». Учащиеся приняли участие во Всероссийском конкурсе «Большая перемена», который входит в президентскую платформу

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 28/61</i>

«Россия – страна возможностей». Учащийся 10 класса занял 1 место на Фестивале по армрестлингу КУБОК ЮНИОРОВ, 3 место в Спортивных соревнованиях по спортивной гимнастике на призы ЗТ России Е.А. Гребенкина. Учащаяся 9 класса является победителем городского творческого конкурса – выставки «Победный май». Учащаяся 11 класса приняла участие во Всероссийском правовом диктанте для школьников и студентов колледжей.

Профорientация. Информирование абитуриентов и родителей путем проведения различного рода мероприятий о филиале ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском, о предприятиях и профессиях энергетической отрасли, возможностях профессиональной карьеры и моделирования своего профессионального будущего в рамках цифровизации российской экономики.

В 2023/2024 году были проведены циклы мероприятия Дни открытых дверей филиала для студентов средних специальных учебных заведений. Посетили филиал и познакомились с деятельностью и образовательными услугами студенты ГБПОУ «Волжский политехнический техникум», ГБПОУ «Волгоградский энергетический колледж», студенты, обучающиеся по программам СПО ГБОУ ВО «Волжский институт экономики, педагоги и права».

Организованы подготовительные курсы для учащихся 8 класса в количестве 38 человек для последующего поступления в Предуниверситарий МЭИ.

В течение 2023 года один раз в месяц слушатели классов Предуниверситария МЭИ участвовали в днях открытых дверей предприятий-партнеров филиала: ПАО «РусГидро», ООО «ЛУКОЙЛ-Волгоградэнерго», Филиал ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго», АО «Волгоградоблэлектро».

В течение 2023 года в филиале проводились следующие профориентационные мероприятия: лабораторные занятия по физике и химии на базе лабораторий филиала, участие школьников города в мастер-классах, экскурсии школьников по учебно-лабораторному комплексу филиала. Цель мероприятий – познакомить выпускников и старшеклассников школ г. Волжского и Волгограда с материально-технической базой и условиями обучения в филиале, а также повысить интерес к инженерному образованию.

С 2018 года ведется обучение школьников по предпрофессиональной подготовке на базе МАОУ «Лицей» г. Урюпинска. В 2023 году по программе «Электромонтажные работы» обучение прошли 13 человек.

6 Кадровый потенциал филиала

Владелец процессов – начальник отдела кадров.

Кадровая политика филиала направлена на повышение качественного состава научно-педагогических работников (НПР), развитие компетенций НПР, обеспечивающих реализацию новых моделей образовательного процесса и проведение научных исследований международного уровня, а также увеличение доли молодых (до 40 лет) ученых и преподавателей филиала.

Основные мероприятия кадровой политики:

1. Направленные на сохранение и развитие кадрового потенциала

- формирование кадрового резерва;
- развитие системы выявления лидеров;
- реализация школы дублеров;
- реализация мер «карьерного лифта»;
- интеграция и кооперация структурных подразделений вуза в целях реализации совместных проектов;

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 29/61</i>

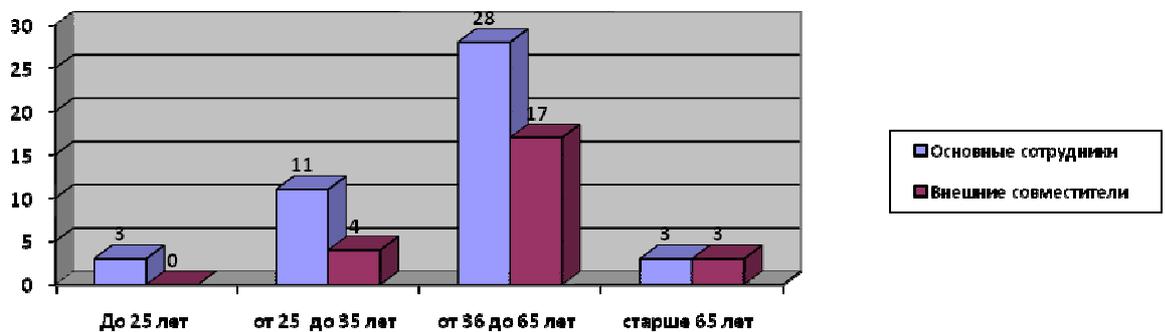
- развитие механизмов мотивации НПП, материального и нематериального стимулирования.

2. Привлечение в филиал ведущих специалистов образования и науки

- организация системы входящей и исходящей внутрироссийской и международной академической мобильности НПП;
- проведение открытых конкурсных процедур найма НПП, профессионального развития НПП, для стимулирования преподавательской и научной деятельности НПП;
- обеспечение привлекательных социально-бытовых условий для приглашенных ведущих специалистов, включая развитие механизмов материального стимулирования, компенсаций и возмещений.

С 2020 по 2023 год происходит стабилизация численности профессорско-преподавательского состава. Уровень кадрового обеспечения образовательного процесса соответствует требованиям государственных образовательных стандартов высшего образования. Основное внимание уделяется набору молодых специалистов на кафедры, которые будут формировать кадровый резерв. В возрасте до 30 лет в филиале работает 10 молодых преподавателей. Средний возраст профессорско-преподавательского состава составляет 47 лет (возраст повысился на 2 года за счет привлечения более опытных специалистов с учеными степенями). Этот показатель считается оптимальным, отражая сбалансированность кадров по возрасту и квалификации.

Возраст профессорско -преподавательского состава



На 31 декабря 2023 года в филиале работают 45 штатных преподавателей и 24 внешних совместителя. 47% штатных преподавателей имеют ученые степени и звания, в том числе 7% с ученой степенью доктора наук. Из научно-педагогических работников двое являются членами общественных академий, а трое имеют почетные звания. В 2022/2023 году 9 сотрудников филиала были аспирантами, из которых двое успешно защитили кандидатскую диссертацию.

Численность работников филиала (на 31.12.2023 г.)

Профессиональные квалификационные группы должностей	Год	Фактическая численность штатных работников, чел.		
		по основной должности (без совместителей)	внутренние совместители	внешние совместители
Всего по вузу	2012	181	59	45
	2013	184	42	32

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 30/61</i>

Профессиональные квалификационные группы должностей (организации), в том числе:	Год	Фактическая численность штатных работников, чел.		
		по основной должности (без совместителей)	внутренние совместители	внешние совместители
	2014	181	67	29
	2015	171	61	48
	2016	130	48	33
	2017	141	45	22
	2018	129	40	39
	2019	116	39	39
	2020	106	35	36
	2021	110	37	50
	2022	103	37	39
	2023	96	61	45
профессорско-преподавательский состав	2012	46	16	42
	2013	50	15	28
	2014	47	24	17
	2015	37	23	24
	2016	31	13	16
	2017	27	30	24
	2018	31	14	18
	2019	27	17	30
	2020	34	13	12
	2021	20	24	23
2022	26	17	15	
	2023	21	24	24

Стабильность кадрового потенциала является ключевым фактором для успешного развития филиала. Постоянство состава персонала оказывает значительное влияние на его состояние, поэтому важно своевременно и качественно пополнять его высококвалифицированными специалистами. Для обеспечения профессионального роста сотрудников и развития кадрового потенциала в филиале установлена система повышения квалификации. Профессорско-преподавательский состав университета активно участвует в профильных российских и международных конференциях с целью повышения уровня своих компетенций. Основное внимание в процессе обучения уделяется приобретению навыков, необходимых для эффективного выполнения работы.

За 2023 год на курсы повышения квалификации прошли обучение 17 сотрудников профессорско-преподавательского состава.

В целях реализации поставленных целей и программы развития филиала в декабре 2023 года была изменена организационная структура филиала.

Для поддержки кадрового потенциала филиала и обеспечения его квалифицированными молодыми специалистами проводится ежегодный конкурс "Лучший преподаватель, сотрудник, студент и обучающийся". В нем участвует педагогический состав и студенты. Другой формой мотивации сотрудников к улучшению результативности и отражению их успехов в профессиональной деятельности является Доска почета филиала. На ней размещаются фотопортреты лучших сотрудников за безупречную работу, инициативность

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 31/61</i>

и ответственность. Ежегодно персонал филиала награждается различными грамотами - от городских и региональных до ведомственных наград (почетная грамота Министерства Образования и Науки РФ, Почетная грамота Волгоградской областной Думы и Волжской городской Думы).

7 Научная деятельность

Владелец процессов – заместитель директора по научной и инновационной деятельности, начальник отдела науки и развития.

В 2023 г. отделом науки и развития были достигнуты следующие результаты:

Финансирование научных исследований и разработок

Год	Объем финансирования, тыс. р.	В том числе из средств, тыс. р.	
		министерств, федеральных агентств, служб и других ведомств	российских хозяйствующих субъектов
2023	34 735,05	27 699,50	7 035,55

Организация и результативность научно-исследовательской деятельности студентов и их участие в научных исследованиях

Показатель	Количество				
	2019	2020	2021	2022	2023
Доклады на научных конференциях, семинарах и т.п. всех уровней (в том числе студенческих), всего, из них:	119	121	127	120	130
международных, всероссийских, региональных	99	121	127	120	130
Научные публикации, всего, из них:	127	17	116	113	118
без соавторов - работников вуза	10	3	13	30	46
Работы, поданные на конкурсы на лучшую студенческую научную работу	15	2	103	87	46

Основные показатели мониторинга научно-исследовательской деятельности

Наименование показателя	Значение показателя					Медианное значение по РФ	Медианное Значение По субъекту	Изменение относительно прошлого года
	2019	2020	2021	2022	2023			
Е.2 Научно-исследовательская деятельность	96,28	164,98	1 148,41	1 231,11	790,16	128,70	107,90	-35,8%

Результативность научных исследований и разработок

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 32/61</i>

Показатель	Количество				
	2019	2020	2021	2022	2023
Монографии	3	1	1	2	1
Научные статьи	73	71	77	80	85
Сборники научных трудов	4	3	2	4	4
Публикации в изданиях, индексируемых в базе данных Scopus и Web of Science	15	20	29	12	12
Публикации в российских научных журналах, включенных в перечень ВАК	23	14	21	27	18
Другие публикации в изданиях, включенных в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ)	52	37	28	35	40
Патенты России, свидетельства о государственной регистрации программ для ЭВМ	9	5	7	7	5/2

Примечание: Два патента были зарегистрированы Евразийским патентным ведомством.

Научная деятельность развивалась по следующим направлениям.

Кафедра Энергетики

1. Исследование вопросов надежности и эффективности функционирования энергетических систем в условиях цифровизации на основе методов обработки и управления данными, машинного обучения и физико-технических показателей энергетического оборудования.

2. Исследование ресурсо-энергосберегающих технологий на основе возобновляемых источников энергии.

3. Оптимизация режимов работы оборудования ТЭС.

4. Моделирование процессов управления автономной системой объектов нетрадиционной и возобновляемой энергетики по критериям эффективности.

5. Разработка математических моделей, методов и алгоритмов управления группой объектов нетрадиционной и возобновляемой энергетики.

6. Разработка интеллектуальных информационно-измерительных систем.

Кафедра Фундаментальных дисциплин

1. Способы оптимизации учебного процесса по дисциплинам социально-экономического цикла.

2. Технико-экономическое обоснование инвестиционных проектов ремонта и модернизации энергетического оборудования.

3. Релаксационные процессы в ультрамелкозернистых материалах.

В рамках государственного задания № FSWF-2020-0025 по итогам конкурса Минобрнауки России по отбору научных проектов, выполняемых коллективами научных лабораторий образовательных организаций высшего образования, подведомственных Минобрнауки России (протокол заседания Комиссии по отбору научных проектов от 29.05.2019 № ТГ-51/пр) в филиале действует **Научно-исследовательская лаборатория**

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 33/61</i>

Цифровых технологий обеспечения безопасности и эффективности управления объектами энергетических систем. Сотрудниками НИЛ Цифровых технологий выполнялся заключительный этап НИОКТР «Разработка методов и анализ способов достижения высокого уровня безопасности и конкурентоспособности объектов энергетических систем на базе цифровых технологий». Работы выполнялись совместно с Центром коллективного пользования ЦНТИ МЭИ, ФТИ им. А. Ф. Иоффе. Предложено решение задач развития технологий искусственного интеллекта, перехода к передовым цифровым, интеллектуальным производственным технологиям, системам обработки больших объемов данных, машинного обучения и интеллектуального анализа данных применительно к энергетической отрасли для перехода к экологически чистой и ресурсосберегающей энергетике в части разработки методологии обеспечения высокого уровня безопасности функционирования энергетического оборудования энергосистем с использованием новых способов управления данными (сбор, хранение, обработка, прогнозирование) о режимах работы энергетических систем, совершенствования методов управления базами данных и применения систем контроля и учета технического состояния оборудования энергосистем для прогнозирования оптимальных режимов работы и продления сроков службы энергетического оборудования.

В 2023 г. велась активная работа с ООО «ЛУКОЙЛ-Волгоградэнерго», филиалами ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго», АО «КАУСТИК», филиалом ПАО «РусГидро» – «Волжская ГЭС», АО «Волгоградоблэлектро», АО «ВТЗ», ООО «Русская нержавеющая компания), КЖД г. Волжского и другими хозяйствующими субъектами Волгоградской области.

На базе филиала МЭИ в г. Волжском в 2023 году были проведены:

1. Секция региональной конференции молодых ученых и исследователей Волгоградской области. Направление «Инновационные и цифровые технологии в энергетике».
2. XXVIII Межвузовская научно-практическая конференция молодых ученых и студентов г. Волжского.
3. III Международная научно-практическая конференция «Энергетика в условиях Цифровой трансформации. Наука. Технологии. Инновации».
4. 11-й сезон отборочного этапа Международного инженерного чемпионата CASE-IN в Студенческой лиге.
5. Осенний кубок Международного инженерного чемпионата CASE-IN на тему: "Технологическое лидерство - приоритетное направление развития компании СИБУР".
6. Областной конкурс «Лучший по профессии» в номинации «Лучший электромонтер».
7. Состоялся запуск солнечной электростанции мощностью 50 кВт.

Успешно функционируют **Студенческое конструкторское бюро и Производственное управление**, выполняющие работы по проектированию объектов электросетевого комплекса, в том числе для ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» и филиалов.

В филиале реализуется деятельность **лаборатории химических технологий (ЛХТ)**. Основным направлением работы лаборатории является анализ показателей качества ионообменных смол, их рабочих характеристик.

В филиале функционирует **Электротехническая лаборатория (ЭТЛ)**, основными направлениями деятельности которой являются: проведение исследовательских работ по

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 34/61</i>

измерению сопротивления изоляции, замерам петли «фаза-ноль», проверка заземления и металlosвязи.

В 2023 году в рамках работы подразделения «ИТ-парк «Волжский» проведены: встреча студентов с представителями программы развития молодежного предпринимательства «Я В ДЕЛЕ», организованы встречи студентов с представителями центра «Мой бизнес», представителями предпринимательской среды.

Студенты филиала НИУ "МЭИ" в г. Волжском приняли участие в Кейс-чемпионате «Территория развития» в молодежном центре МАУ «ПКиО «Волжский».

Проведен отборочный этап студенческой лиги Международного инженерного чемпионата CASE-IN по направлению "Электроэнергетика" по результатам которого, команда филиала вышла в финал, а затем и суперфинал чемпионата.

Также был проведен осенний кубок CASE-IN на тему: "Технологическое лидерство - приоритетное направление развития компании СИБУР". Петр Чернявский ", студент филиала НИУ "МЭИ" в г. Волжском стал победителем проекта ВЭБ.РФ «Город на прокачку» и резидентом "Городских лабораторий ВЭБ.РФ".

Команда "CheckPipe" филиала НИУ "МЭИ" в г. Волжском победила в номинации "Визитка региона" на региональном этапе "Битвы проектов". Студенты филиала НИУ «МЭИ» в г. Волжском приняли участие в региональном демо-дне «Поколение Tech» - бизнес для молодежи, который состоялся в г. Самаре.

Студенты Волжского филиала МЭИ выиграли грант в конкурсе УМНИК-2023.

Студенческое общество филиала МЭИ в г. Волжском участвует в научных конкурсах и чемпионатах, бакалавры и магистранты выступают с докладами на конференциях и семинарах, делают научные публикации и статьи. По результатам научной работы студентов было представлено 130 докладов на научных конференциях, студенческих форумах и семинарах.

В филиале МЭИ в г. Волжском действует **Научно-технический совет** (сокращенное наименование - НТС) который является совещательным органом, объединяет научный потенциал филиала МЭИ в г. Волжском и организуется для рассмотрения важнейших вопросов научно-исследовательской деятельности филиала.

Деятельность НТС направлена на повышение эффективности научных исследований научно-педагогических работников, аспирантов, студентов филиала МЭИ в г. Волжском, улучшение научно-методического обеспечения учебного процесса, укрепление взаимосвязи науки, практики и образования.

Студенческое общество филиала МЭИ в г. Волжском участвует в научных конкурсах и чемпионатах, бакалавры и магистранты выступают с докладами на конференциях и семинарах, делают научные публикации и статьи. По результатам научной работы студентов было представлено 120 докладов на научных конференциях, студенческих форумах и семинарах.

8 Информационные технологии

Владелец процессов – заместитель директора по научной и инновационной деятельности.

8.1 Использование ЭВМ в учебном процессе

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 35/61</i>

Общее количество персональных компьютеров составляет 335. 217 компьютеров объединены в локальную вычислительную сеть филиала, из них 217 имеют доступ в Интернет на общей скорости до 200 Мбит/с. В отчетном году приобретено 10 персональных компьютеров, из них 10 – в учебные лаборатории, 2 проектора.

Административный персонал использует в работе 78 персональных компьютеров. Имеется возможность работы 50 пользователям в СПС «Гарант», подключение производилось по запросам пользователей.

Все работники филиала и студенты имеют корпоративную электронную почту. Работники филиала используют в своей работе стандартные офисные программы LibreOffice, а также специальные для ведения кадрового и бухгалтерского учета.

В филиале внедрена и уже успешно действует 4 года система электронного документооборота «Директум», также имеется возможность осуществлять документооборот с внешними контрагентами с помощью системы электронного документооборота «КонтурДиадок».

8.2 Новые информационные технологии в обучении

Проведена работа по переходу от использования иностранного программного обеспечения на российское, как в учебном процессе, так и в административно-хозяйственной деятельности. Осуществлен переход на российский пакет офисных программ LibreOffice 7.3, корпоративную электронную почту VK WorkMail, расчетно-моделирующие комплексы SimInTech, КОМПАС, Smath Studio, MasterSCADA 3.x, Modus, RastrWin, NanoCAD. Разработана система единого внутреннего портала.

Также при обучении применяются современные электронные тренажерные комплексы:

- Компьютерный тренажер энергоблока ПГУ-450;
- Компьютерный тренажер энергоблока ПГУ-410;
- Контрольно-обучающий комплекс по водоподготовке на ТЭС;
- Тренажер «Предочистка воды на ТЭС»;
- Тренажер «Трехступенчатое обессоливание воды с реализацией одинарной регенерации»;
- Тренажер «Трехступенчатое обессоливание воды с реализацией парной регенерации»;
- Тренажер «Секционная схема обессоливания воды»;
- Тренажер оперативных переключений TWR – 12;
- Тренажер оперативных переключений Modus;
- Контрольно-обучающий комплекс «RastrWin»;
- Экспериментально - обучающая установка обратного осмоса Станция химической очистки СХО-5-CDP6800;
- Компьютерный тренажер «Узловая подстанция 110/35/6 кВ»;
- Компьютерный тренажер «Главная электрическая схема электростанции с блоком 1200 МВт»;
- Виртуальный учебный комплекс «Гидроэлектростанции»;
- Тренажерный комплекс «Тепловая электрическая станция с поперечными связями».

Процессы результативны.

9 Трудоустройство выпускников

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 36/61</i>

Владелец процессов – деканат/студенческий отдел.

Содействие занятости и максимальную помощь в трудоустройстве выпускников филиала МЭИ в г. Волжском оказывает научно-образовательный центр.

В 2023 году состоялся выпуск бакалавров 97 человек, из них 84 человека – по очной форме обучения и 13 человек – по заочной форме обучения.

Выпуск магистров составил 30 человек, из них 30 человек – по очной форме обучения.

В 2023 году из бакалавров очной формы обучения 80,9 % защитились на «отлично» и «хорошо», 4,8 % выпускников получили дипломы с отличием.

В 2023 году из магистров очной формы обучения 74,2 % защитились на «отлично» и «хорошо», 25,8 % выпускников получили дипломы с отличием, по заочной форме обучения 61,5 % защитились на «отлично» и «хорошо»;

Из состава выпущенных бакалавров:

9 – 27 человек не трудоустроено;

10 – 42 человек продолжили обучение в магистратуре филиала ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском.

11 Из 30 магистров, окончивших в 2023 году филиал по очной форме обучения, 30 человек трудоустроено.

Выпуск бакалавров, специалистов, магистров в филиале ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском в 2023 году

Квалификация	Всего	Очное обучение			Заочное отделение
		Всего	из них с возмещением затрат	в т.ч. не обеспеченных работой	
Бакалавров	97	84	19	27	13
Бакалавров, закончивших обучение	55	42	16	13	13
Специалистов	–	–	–	–	–
Магистров	30	30	1	–	–
Магистров, закончивших обучение	30	30	1	–	–

Филиал активно взаимодействует в рамках Программы совместных учебно-профориентационных мероприятий с ПАО «РусГидро», Программы взаимодействия и выявления талантливой молодежи с ООО «ЛУКОЙЛ-Волгоградэнерго» и Генерального Соглашения о партнерстве с ПАО «Россети».

Филиал ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском определен ОАО «РусГидро» в качестве базового вуза европейской части РФ для подготовки специалистов.

Для содействия трудоустройству выпускников в филиале МЭИ было проведено в очном формате ежегодное традиционное мероприятие «Ярмарка вакансий» с участием представителей Центра занятости населения города Волжского и кадровых служб предприятий топливно-энергетического комплекса.

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 37/61</i>

Научно-образовательный центр осуществляется постоянный мониторинг трудоустройства и должностного роста выпускников, проводится анкетирование руководителей предприятий и учреждений о качестве подготовки специалистов и требованиях, предъявляемых кадровыми службами к выпускникам. Осуществляется работа по заявкам на выпускников филиала, что обеспечивает их востребованность.

10 Деятельность Научно-образовательного центра

Владелец процессов – начальник Научно-образовательного центра (далее по тексту – НОЦ).

Научно-образовательный центр филиала МЭИ в г. Волжском организован для обеспечения кадров предприятий энергетической отрасли дополнительным профессиональным образованием. В настоящее время повышение квалификации и профессиональная переподготовка в Научно-образовательном центре реализуется, четко выполняя требования государственной политики в сфере образования в соответствии с внедряемыми профессиональными стандартами.

В отчетном 2023 году Научно-образовательным центром было заключено 8 договоров на оказание образовательных услуг.

В 2023 году контингент слушателей состоял из представителей внешних организаций и предприятий.

Всего по программам дополнительного профессионального образования прошли обучение 110 человека, представляющие работников следующих организаций:

- ООО «ЛУКОЙЛ-Волгоградэнерго»;
- Филиал ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго»;
- ООО «ЛУКОЙЛ-Кубаньэнерго»;
- ООО "ЛУКОЙЛ-Ростовэнерго"
- АО «Волгоградоблэлектро».

В октябре 2023 года в рамках конкурса профессионального мастерства «Лучший по профессии» в были проведены тренировочные занятия с участниками конкурса, нацеленные на высокий результат в отношении процесса подготовки электромонтеров предприятий области.

По окончании занятий в группах слушателей проводится анкетирование, целью которого является определение эффективности и качества организации учебного процесса. Формами контроля знаний являются тестовый контроль или проведение защиты итоговой аттестационной работы.

Для проведения занятий, а также для участия в экзаменационных комиссиях приглашаются представители руководящего состава организации-заказчика. Реализация обучения осуществляется в очной, очно-заочной, дистанционной и смешанной формах с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения.

Подразделение в 2023 году отработало результативно.

Для повышения эффективности и результативности подразделения в 2024 году планируются следующие мероприятия:

1. Реализация независимой оценки квалификаций работников энергетических предприятий: проведение теоретических и практических этапов НОК.
2. Увеличение количества образовательных программ, реализуемых в дистанционной форме с применением электронного обучения, в том числе разработка новых актуальных образовательных программ по требованиям Заказчика.

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 38/61</i>

3. Разработка оценочных средств для проведения независимой оценки квалификаций работников энергетических предприятий в рамках взаимодействия с СПК и АНО «ЮМЦК».
4. Реализация программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки в рамках генеральных соглашений о сотрудничестве.
Показатели результативны.

11 Итоги приема в 2023 году

Владелец процессов – ответственный секретарь отборочной комиссии филиала.

В 2023 году на очную форму обучения подано 529 заявлений, принято 150 человек. В том числе: на направление бакалавриата «Теплоэнергетика и теплотехника» принято 25 человек, на направление бакалавриата «Электроэнергетика и электротехника» – 75 человека; на направление магистратуры «Теплоэнергетика и теплотехника» – 25 человек, на направление магистратуры «Электроэнергетика и электротехника» – 25 человек.

На заочную форму обучения подано заявлений, принято 26 человек на направление бакалавриата «Электроэнергетика и электротехника», на направление бакалавриата «Теплоэнергетика и теплотехника» – 1 человек.

Мероприятия в рамках проведения приемной кампании:

1. проведение Дней открытых дверей филиала в очном формате;
2. таргетированная реклама в социальных сетях, поисковых системах;
3. ведение сайта филиала и страницы Отборочной комиссии;
4. поддержание официальных страниц филиала в соцсетях (Вконтакте) и мессенджерах (Telegram-канал);
5. проведение конкурсов в соцсетях;
6. проведение очных встреч абитуриентов с руководством филиала;
7. профориентационные часы со школьниками выпускных классов;
8. очное участие в мероприятиях города в период приемной кампании;
9. экскурсии на энергопредприятия.

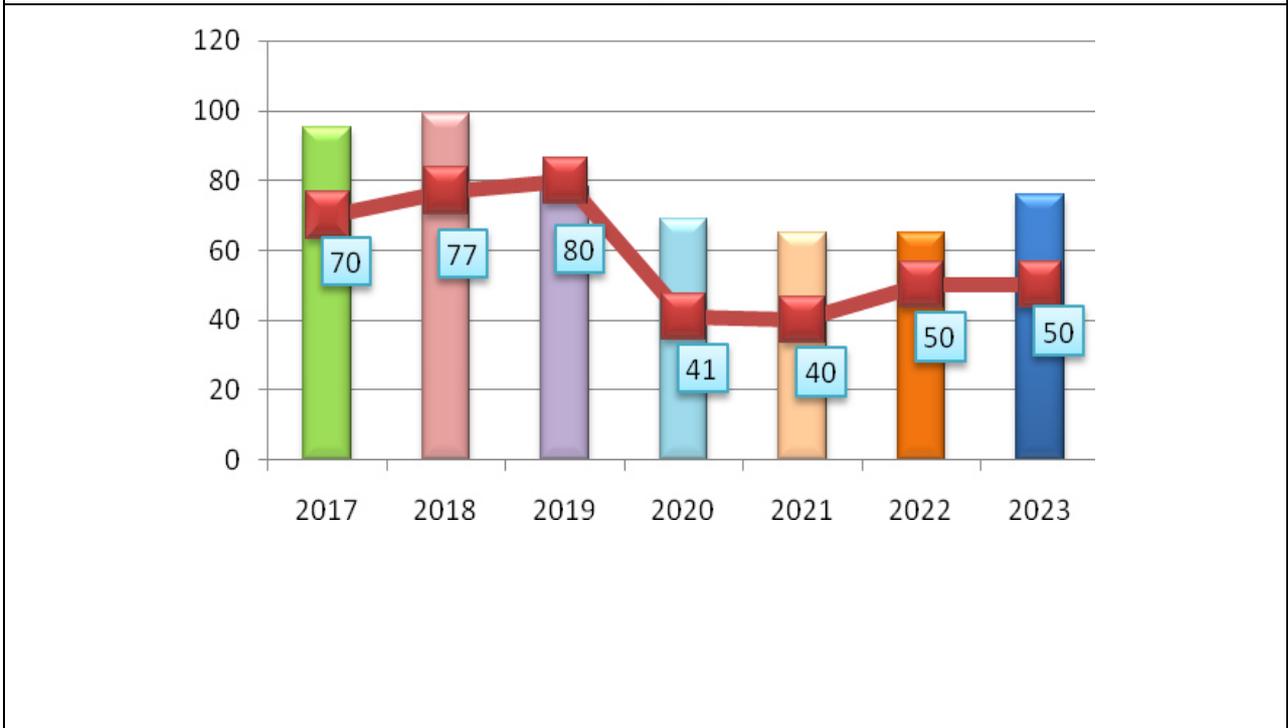
Итоги приема в 2023 году, очная форма

Год приема	Бакалавриат					Магистратура			
	КЦП	подано заявлений	фактически зачислено	в т.ч. на договорные места	средний балл ЕГЭ	КЦП	подано заявлений	фактически зачислено	в т.ч. на договорные места
2014	100	272	100	0	177	30	29	29	0
2015	100	262	101	1	185	35	65	43	8
2016	80	247	84	4	186	50	75	54	4
2017	60	340	69	9	189	70	95	74	0
2018	100	354	115	1	182	77	99	77	0
2019	100	442	96	1	178	80	78	54	0
2020	80	515	77	0	189,5	41	69	41	0
2021	100	599	100	0	197,25	40	65	40	2
2022	100	665	98	1	182	50	65	54	4
2023	100	453	100	0	180,75	50	76	50	0

Итоги приема за 2017-2023 г.г. по количеству поданных заявлений и КЦП, очная форма обучения
Бакалавриат

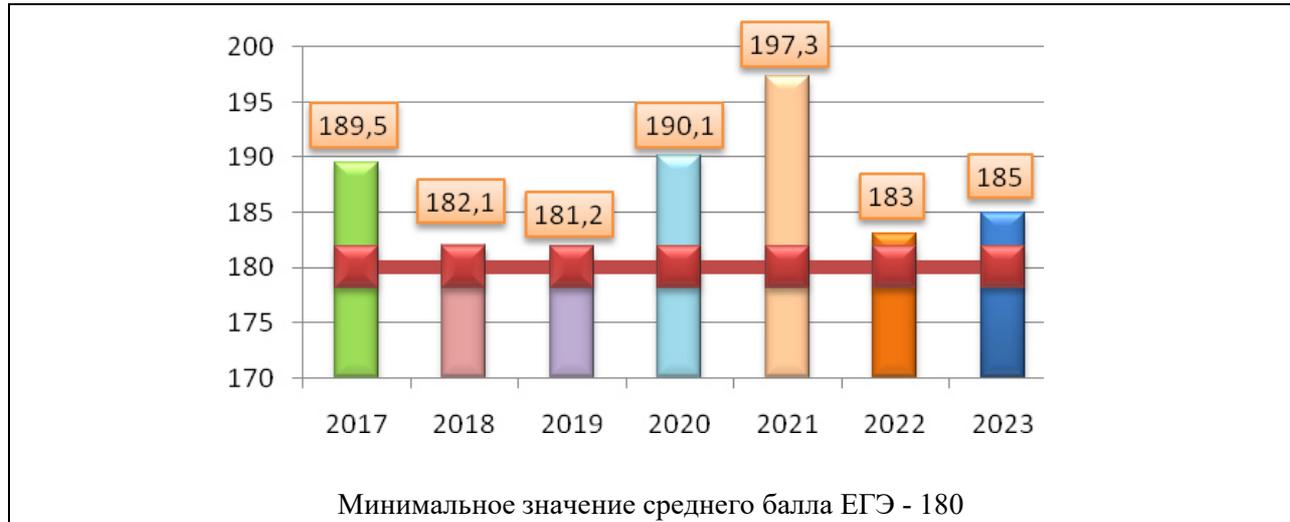


Магистратура



Динамика среднего балла ЕГЭ

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 40/61</i>



Риск-ориентированный подход.

Риски:

- недобор абитуриентов из-за демографических коллизий и большого количества бюджетных мест;
- средний балл ЕГЭ зачисленных абитуриентов как показатель мониторинга эффективности вузов ниже порогового значения.

Возможности:

- увеличение количества мест в рамках квоты целевого набора,
- работа на выездных площадках Всероссийской олимпиады школьников «Надежда энергетики»;
- участие в олимпиадах и чемпионатах в качестве площадки проведения мероприятий;
- проведение экскурсий в филиале для школьников и учащихся СПО;
- проведение экскурсий по энергообъектам региона;
- открытие дополнительных энергоклассов;
- привлечение выпускников классов Предвуниверситария МЭИ.

12 Международная деятельность

Владелец процессов – заместитель директора по научной и инновационной деятельности.

В 2023 году филиалом НИУ «МЭИ» в г. Волжском велась работа по участию в международных мероприятиях разного уровня. Проведена III Международная научно-практическая конференция «ЭНЕРГЕТИКА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ. НАУКА. ТЕХНОЛОГИИ. ИННОВАЦИИ». Также сотрудники филиала НИУ «МЭИ» в г. Волжском приняли участие в 10 международных конференциях и семинарах.

Филиал МЭИ в г. Волжском налаживает деловые отношения с представительством Россотрудничества в Республике Таджикистан и Русского дома в г. Худжанде, а также российско-таджикской школы имени А.П. Чехова.

В филиале НИУ «МЭИ» в г. Волжском в течение 2023 года проходили обучение более 100 иностранных студентов. Процессы результативны.

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 41/61</i>

13 Деятельность лаборатории химических технологий, электротехнической лаборатории, студенческого конструкторского бюро

Лаборатория химических технологий

Владелец процессов – заведующий лаборатории химических технологий.

Лаборатория химических технологий Отдела инноваций и международного сотрудничества филиала федерального государственного бюджетного учреждения высшего образования «Национального исследовательского университета «МЭИ» в г. Волжском оказывает услуги в области испытания ионообменных смол (катиониты, аниониты), воды природной, воды питьевой. Лаборатория имеет высокий профессиональный статус, активность и компетентность в выполнении поставленных заказчиком задач (Аттестат аккредитации № РОСС RU.0001.515170).

Заказчиками испытаний являются предприятия топливно-энергетической системы России, промышленные предприятия различного профиля, имеющие объекты водоподготовки, объекты приготовления обессоленной воды, объекты оборотного водоснабжения, предприятия малого и среднего бизнеса в сфере водоподготовки, эксплуатации котельного оборудования и систем очистки воды, производителей ионообменных смол и поставщиков ионообменных смол отечественного и импортного производства.

Участие в практических семинарах за 2023 г.

Повышение квалификации по теме:

«Практика деятельности аккредитованных и неаккредитованных лиц в соответствии с ГОСТ ISO/IEC 17025-2019 » г. Самара - Одоевцева М.В.,

В 2023 г. сотрудники ЛХТ подтвердили компетентность в межлабораторных сличительных испытаниях (МСИ) по определению показателей следующих объектов: вода питьевая и природная. «МСИ» проведены Государственным региональным центром Стандартизации, метрологии и испытаний в Республике Татарстан- «ФБУ «ЦСМ Татарстан».

Количество сотрудников лаборатории, участвующих в научных исследованиях и разработках в 2023 году – 4. Один сотрудник находится в отпуске по уходу за ребенком.

Процессы результативны.

Электротехническая лаборатория

Владелец процессов – заведующий ЭТЛ.

Электротехническая лаборатория филиала МЭИ в г. Волжском оказывает услуг по комплексу работ связанных с проведением периодических, а также приемо-сдаточных испытаний электроустановок потребителей, а также объектов электросетевых и генерирующих электрическую энергию компаний. Услуги оказываются, в том числе по измерению сопротивления изоляции проводов, кабельных линий, обмоток электрических машин и аппаратов, сопротивления петли «фаза-нуль», сопротивления растеканию тока заземляющих устройств, испытанию автоматических выключателей, проверку устройств защитного отключения, проверку соответствия выбранных аппаратов защиты, испытания электрооборудования напряжением до 35 кВ, наладка и проверка РЗА в электроустановках напряжением до 220 кВ.

В 2023 году подразделением реализовано:

1. Выполнение измерений сопротивления петли «фаза-нуль» электропроводки учебного корпуса филиала МЭИ в г. Волжском.
2. Выполнение измерений сопротивления петли «фаза-нуль» электропроводки гостевых помещений филиала МЭИ в г. Волжском.
3. Выполнение измерений и испытаний электрооборудования ООО «МЕТПРОММОНТАЖ».

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 42/61</i>

4. Выполнение измерений и испытаний электрооборудования схемы временного электроснабжения строительной площадки ООО «Ф.А.Х.Р.-ЭЛЕКТРИК».
5. Выполнение испытаний автоматических выключателей ООО «Орион».
6. Выполнение измерений и испытаний электрооборудования здания школы «Средняя школа № 13 г. Волжского Волгоградской области».
7. Выполнение измерений и испытаний электрооборудования здания школы ЧОУ СОШ «Русско-американская школа».
8. Выполнение измерений и испытаний электрооборудования здания АБК ООО «Декор».
9. Участие в исследовании переходных процессов в цепи индуктора ООО «ГРУППА ПРИВОД».
10. Участие в проведении судебной экспертизы по делу № А12-31687/2022.

Студенческое конструкторское бюро

Владелец процессов – главный инженер проекта студенческого конструкторского бюро.

Студенческое конструкторское бюро филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» в г. Волжском осуществляет разработку рабочей документации на строительство линейных объектов.

В целях подготовки кадрового резерва филиалом ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго» заключен с филиалом ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском договор от 12.04.2023 № 6.

Студенческое конструкторское бюро приступило к работе в мае 2023 года.

В составе студенческого конструкторского бюро – восемь специалистов: главный инженер проекта, ведущий инженер, инженер-проектировщик 1 категории и пять техников-проектировщиков (студенты второго-четвертого курсов по программе бакалавриата «Электроэнергетика и электротехника»).

В обязанности молодых специалистов студенческого конструкторского бюро входит:

- изучение нормативно-технической документации, применяемой при проектировании объектов электросетевого хозяйства;
- поездки на проектируемые линейные объекты;
- сбор исходных данных, выполнение расчетов, разработка основных технических решений по технологическому присоединению к электрическим сетям и подготовка рабочих документаций воздушных линий электропередачи.

За период с мая по декабрь 2023 года студенческим конструкторским бюро осуществлены выезды в Волгоград, г. Волжский, Быковский, Городищенский, Ленинский и Среднеахтубинский районы в целях осмотра участков планируемого размещения 69 объектов воздушных линий электропередачи.

В результате, по договору с ПАО «Россети Юг» студенческим конструкторским бюро разработаны проекты рабочих документаций для 69 воздушных линий электропередачи.

А главное, молодые специалисты студенческого конструкторского бюро получают дополнительные знания, умения, опыт. Молодые специалисты студенческого конструкторского бюро – это кадровый резерв ПАО «Россети Юг».

Используя наработанный опыт, студенческое конструкторское бюро продолжит в рамках договора от 12.04.2023 № 6 работу по проектированию линейных объектов ПАО «Россети Юг».

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 43/61</i>

14 Воспитательная работа

Воспитательная работа, являясь неотъемлемой частью процесса образования и профессиональной обязанностью каждого преподавателя и сотрудника, в филиале проводится постоянно, систематически и на всех уровнях.

Владелец процесса – начальник отдела молодежной политики.

В филиале создан Совет по воспитательной работе (СВР), как консультативный и совещательный орган при заместителе директора по образовательной деятельности по социальным вопросам и воспитательной работе с целью осуществления координации воспитательного процесса. В состав СВР входят: председатель СВР – заместитель директора по образовательной деятельности, секретарь – начальник управления персоналом и безопасности, члены СВР – психолог и специалисты кафедр и структурных подразделений, отвечающих за реализацию образовательной и воспитательной деятельности. СВР работает на постоянной основе.

В целях учета мнения обучающихся по вопросам управления филиалом и принятия локальных нормативных актов в вузе ведет деятельность Студенческий совет.

В учебных группах воспитательную работу ведет и контролирует куратор группы – преподаватель текущего модуля.

На уровне кафедры осуществляются индивидуальные и коллективные формы работы профессорско-преподавательского состава со студенческим коллективом. Особое значение в филиале уделяется включению в индивидуальные планы преподавателей различных аспектов воспитательной деятельности в рамках учебных дисциплин. В соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом в филиале составлены учебные планы, в которые включены дисциплины с культурологическим и воспитательным содержанием (Культурология, Философия, Политология, Правоведение, Основы гуманитарных знаний и т.д.).

Основными аспектами воспитательной работы в филиале являются:

- планирование, организация и контроль воспитательной работы (Календарный план воспитательной работы на 2023/2024 учебный год, утвержденный директором филиала ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском от 01.09.2023 г.);
- формирование и курирование работы органов студенческого самоуправления (Студенческий Совет);
- воспитание у студентов добросовестного отношения к учебе, вовлечение в научную деятельность.

В указанный период воспитательная работа в филиале велась в очном формате (с учётом санитарно-эпидемиологических правил) по нескольким направлениям: трудовое воспитание и профориентация, патриотическое воспитание и начальная военная подготовка, социально-культурная деятельность, научно-образовательное воспитание, физическое воспитание.

Задачей Трудового воспитания и профориентации является воспитание у молодежи социально значимой целеустремленности и ответственности в деловых отношениях, формирование личностных качеств, необходимых для эффективной профессиональной деятельности.

В рамках этого направления в филиале состоялись следующие мероприятия: участие Студенческого энергетического отряда «Анкер» в ПХ сезоне стройотрядов компании ПАО «Россети Юг» (созданы два отряда, которые будут работать на энергообъектах Волгоградской области и Краснодарского края); создан новый студенческий строительный отряд

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 44/61</i>

«Теплоноситель», бойцы которого в течение всего года работали во внеурочное время на объекте ООО «Волжские тепловые сети».

По инициативе филиала НИУ "МЭИ" в г. Волжском был проведен круглый стол при поддержке филиала ПАО "Россети Юг" - "Волгоградэнерго" на тему: "Подготовка специалистов в рамках целевого обучения для энергетических предприятий региона". Студенты приняли участие в конкурсе электротехнических специальностей "Энергия вашего будущего 22/23", организованном предприятием – партнером вуза компанией "Электроцит Самара". В филиале НИУ "МЭИ" в г. Волжском состоялось подписание соглашения о создании Энергетического образовательного консорциума Волгоградской области. Команда студентов филиала НИУ "МЭИ" в г. Волжском приняла участие в корпоративном чемпионате Группы РусГидро среди инженеров по релейной защите и автоматике в рамках VII Международной научно-практической конференции "РЕЛАВЭКСПО-2023". В филиале НИУ "МЭИ" в г. Волжском состоялась встреча студентов 3 и 4 курсов с представителями компании ООО "Таврида Электрик ЮСК". Традиционным для студентов филиала стало участие в открытии соревнований профессионального мастерства ПАО "Россети Юг". Для студентов филиала НИУ "МЭИ" в г. Волжском прошел комплекс мероприятий по электробезопасности и реализации концепции нулевого травматизма. Старшекурсники проходили практики на местных предприятиях - ООО "Лукойл-Волгоградэнерго", Волгоградском ЦСМ, АО "Завод "Метеор", СО ЕЭС Волгоградском РДУ, а также на Ростовской АЭС, Калининской АЭС, Сочинской ТЭС, Саратовской ГЭС и других предприятиях. День карьеры имеет широкий отклик как у выпускников, претендующих на работу, так и у работодателей, готовых в своих трудовых рядах видеть молодых специалистов-энергетиков. В этом году участвующих в мероприятии предприятий-партнеров было 17. Среди них АО «Волгоградоблэлектро», ФПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго», ООО «ЛУКОЙЛ-Волгоградэнерго», ФПАО «РусГидро» - «Волжская ГЭС», АО «ВТЗ», Контрольное управление администрации городского округа г. Волжский и другие. Для студентов филиала НИУ "МЭИ" в г. Волжском состоялась встреча с представителями компании "Ротек". Студенты филиала НИУ "МЭИ" в г. Волжском посетили Всероссийскую ярмарку вакансий «Работа России. Время возможностей» на базе центра занятости населения города Волжского. Команда "Энерджи" филиала НИУ "МЭИ" в г. Волжском приняла участие во Всероссийской неделе охраны труда в городе Сочи.

Традиционными для филиала стали субботники по благоустройству территории города Волжского, а также участие в городских акциях «Чистый город», «Чистый берег», «оБЕРЕГай».

Направление Патриотическое воспитание и начальная военная подготовка охватывает спектр мероприятий, связанных в первую очередь с историко-значимыми событиями страны и изучением программ подготовки офицеров и сержантов запаса в военном учебном центре при ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ». Целью этого направления является воспитание гражданственности, патриотизма, уважения к правам, свободам и обязанностям человека. Среди мероприятий этой направленности особо значимыми были: гражданско-патриотическое мероприятие, посвященное Дню Победы советских войск в Сталинградской битве в Великой Отечественной войне 1941–1945 г.; концерт-митинг, посвященный Дню воссоединения Крыма и Севастополя с Россией; Всероссийская акция «Вахта Памяти-2022»; патриотическая акция «Свеча памяти», акция «Диктант Победы». 9 Мая – Дню Победы в вузе уделяется особое внимание. Накануне праздника студенты организуют для тружеников тыла, ветеранов труда адресное поздравление и праздничную программу. Для студентов и сотрудников филиала МЭИ в г. Волжском введена традиционная церемония выноса Государственного флага Российской Федерации. Для студентов проводятся патриотические часы.

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 45/61</i>

Социально-культурная деятельность направлена на развитие у студентов ценностно-смысловой сферы и духовной культуры, нравственных чувств и крепкого нравственного стержня, на профилактику межнациональных и межэтнических конфликтов в студенческой среде. Среди ключевых мероприятий этого направления можно выделить следующие: парад студенчества в Волгограде, участие во Всероссийском ежегодном фестивале энергосбережения и экологии #ВместеЯрче; традиционное ежегодное адаптационное мероприятие для студентов 1-го курса «Энергия единства», участие в межконфессиональном форуме «Город Волжский – наш общий дом: многообразие конфессий, единство горожан»; День учителя, Международный женский день – день женщины и матери, Первомайская демонстрация, День России, День космонавтики; акция «Тотальный диктант». В филиале ведется большая волонтерская работа. Так, по сложившейся традиции студенты посетили с новогодней праздничной программой воспитанников детского дома, участвую в акциях по благоустройству города, организуют встречи с первостроителями города, принимают участие в сборе гуманитарной помощи участникам и семьям участников СВО. В филиале активно реализуется участие в программе «Пушкинская карта». Для эффективной адаптации студентов первого курса в филиале организована Школа Адаптеров, включающая в себя наставников со старших курсов и кураторов направлений из студенческого совета филиала.

Научно-образовательное воспитание представлено мероприятиями, связанными с научно-исследовательскими конференциями разного уровня, участием студентов в корпоративных и инженерных чемпионатах, участием в мероприятиях с представителями предприятий – партнеров вуза в формате хакатона. Так, студенты вуза приняли участие в международной научно-практической конференции «Энергетика в условиях цифровой трансформации. Наука. Технологии. Инновации»; в семинаре от компании "SimInTech", имеющей собственные разработки в области диспетчеризации и автоматизации; уже второй год принимают участие во всероссийской программе развития молодёжного предпринимательства - "Я В ДЕЛЕ"; в 5-м Межрегиональном форуме молодёжного предпринимательства "Мой бизнес"; ежегодно принимают участие в Международном инженерном чемпионате «CASE-IN»; в корпоративном чемпионате профессионального мастерства Группы компаний «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills. Коллектив филиала выступил организатором международного научного семинара им. Ю.Н. Руденко «Методические вопросы исследования надежности больших систем энергетики»; в проектно-образовательном интенсиве "От идеи к прототипу".

Физическое воспитание – направление связано с воспитанием внутренней потребности личности в здоровом образе жизни, в физическом самосовершенствовании и психологическом благополучии. Среди мероприятий этого направления выделяются следующие: участие во Всероссийском дне бега "Кросс-Нации-2022"; ССО «Анкер» принял участие в первой региональной спартакиаде студенческих отрядов Волгоградской области; спортивные мероприятия, приуроченные к Татьянинному дню, соревнования в вузе по шахматам, теннису, дартсу, мини-футболу, волейболу, стритболу. Студенты и сотрудники принимают участие в сдаче норм ГТО.

В 2022/2023 учебном году было проведено около 400 вузовских, городских, региональных, благотворительных и культурно-массовых, гражданско-патриотических, спортивных мероприятий и акций, антикоррупционных и антитеррористических мероприятий.

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 46/61</i>

Вся студенческая жизнь филиала освещена в новостной ленте официального сайта института и социальных сетях. E-mail: vfmei@vfmei.ru, www.vfmei.ru, ВКонтакте: <https://vk.com/vfmei>, Телеграм-канал: <https://web.telegram.org/z/#-1763631781>.

Студенческая активность высокая. Процессы результативны.

15 Финансово-экономические показатели

Владелец процессов – заместитель директора по экономической и правовой деятельности.

Финансовая стратегия филиала определена в соответствии с планом финансово-хозяйственной деятельности с учетом объема субсидии на выполнение государственного задания, субсидии по направлению наука и плановых показателей доходов от приносящей доход деятельности в рамках заключенных договорных обязательств.

Цель деятельности: обеспечить баланс в сочетании бюджетных и внебюджетных источников финансирования, достижение финансовой устойчивости и развития филиала в долгосрочном периоде.

Для достижения поставленной цели, решаются задачи:

- ежемесячный, ежеквартальный анализ бюджета филиала;
- ведение автоматизированной системы учета финансов филиала;
- ведение системы бюджетирования во всех приносящей доход деятельности подразделениях филиала;
- выполнение указа Президента РФ об обеспечении средней заработной платы научно-педагогических работников не менее 200% от средней заработной платы по региону.

Структура бюджета филиала МЭИ в г. Волжском в период с 2019 по 2023 год:

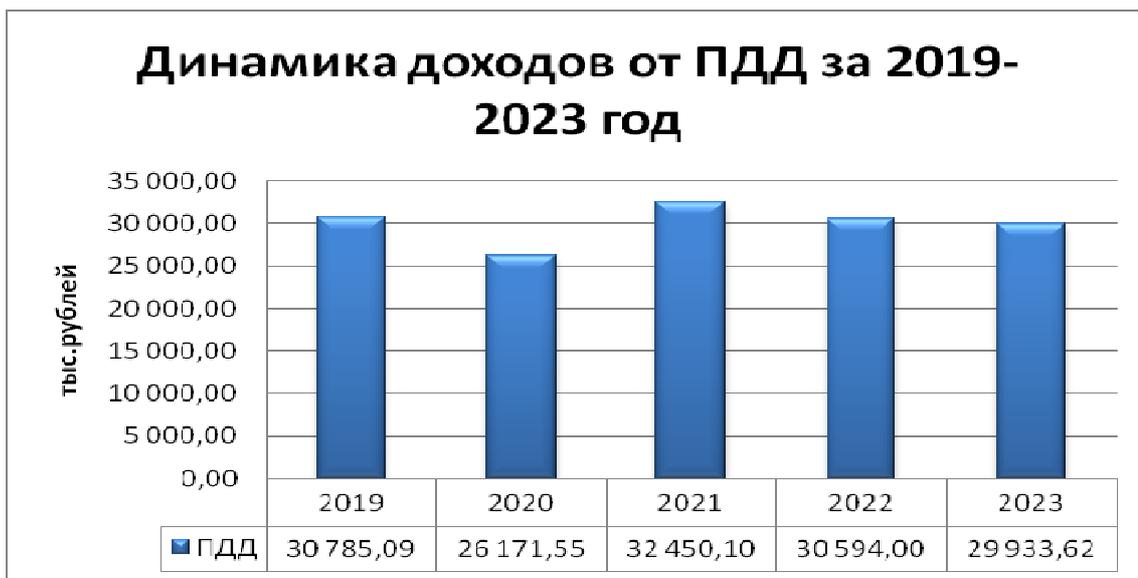


Как видно основная часть бюджета филиала составляет субсидии на выполнение государственного задания от 63,7 % до 49,9 %, в период с 2019 по 2023 год процент субсидии на выполнение государственного задания к бюджету филиала уменьшился на 7 %, которое объясняется уменьшением общего числа контингента студентов в период с 2019 по 2023 год, в то же время субсидии по ГЗ наука выросли на 632 %, доходы от приносящей доход

деятельности уменьшились на 2,7 %. Проводя анализ бюджета филиала мы видим, что общий бюджет увеличился на 18,7 %, что составляет более 18,1 млн. рублей.

При более подробном проведении анализа доходов от приносящей доход деятельности, получены выводы:

1. В период с 2019 по 2023 год общее уменьшение доходов от приносящей доход деятельности на 0,9 млн.рублей:



2. При анализе структуры доходов от приносящей доход деятельности с 2019 года по 2023 год происходит снижение доходов по направлениям:
 - 2.1. Научно-исследовательские работы. Данное снижение обусловлено снижением объема договоров с партнерами, в виду пересмотра их своих финансовых программ.

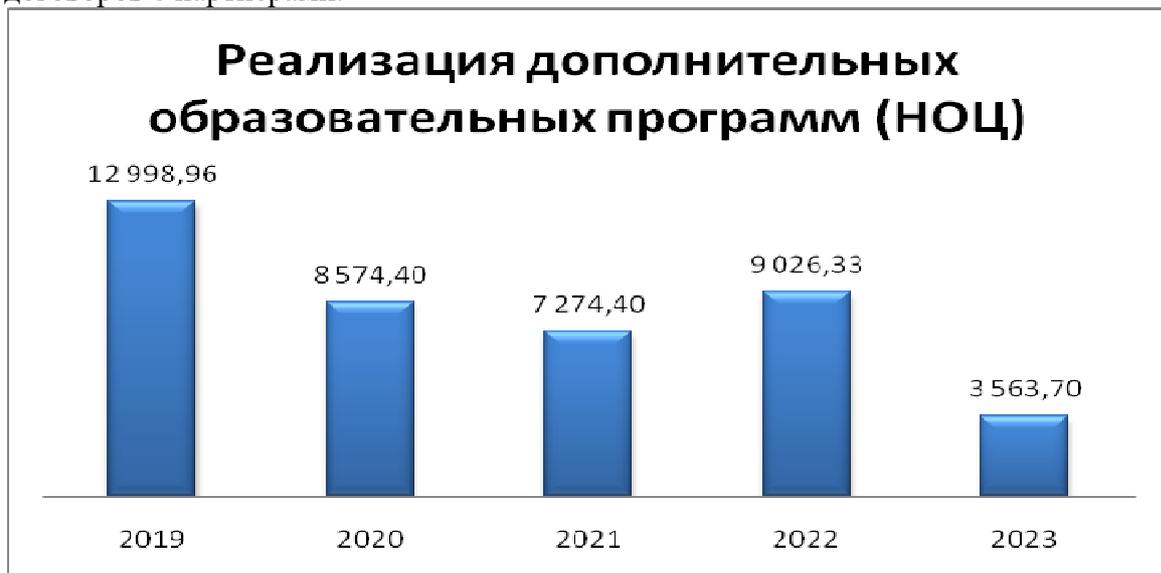


3. По направлению ПРУ происходит увеличение доходов в виду увеличения количества абитуриентов.

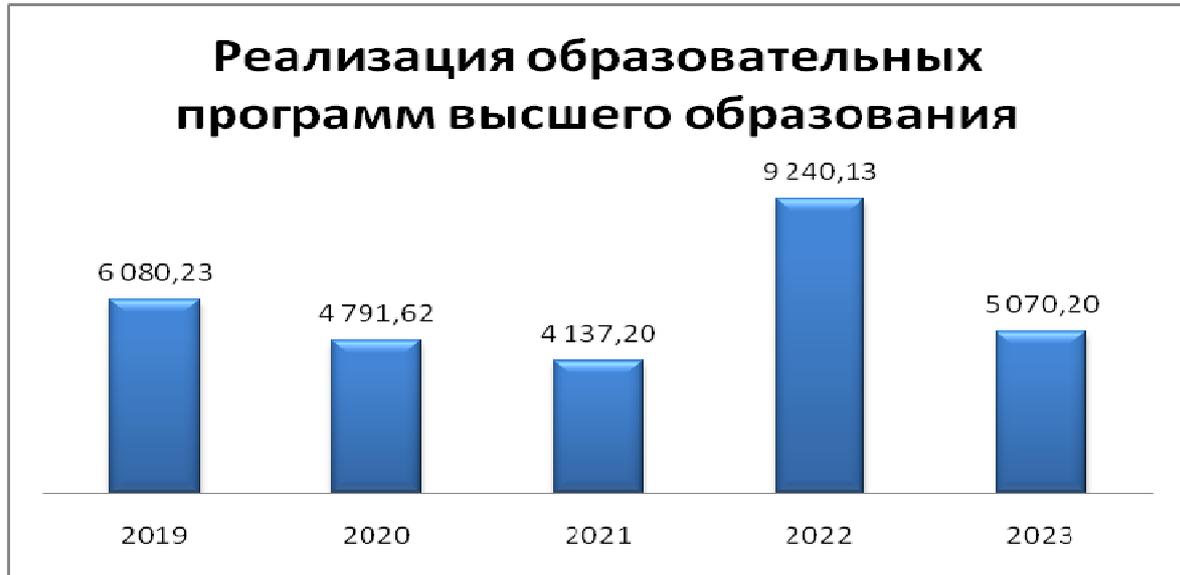
	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 48/61</i>



По направлению НОЦ существенное уменьшение доходов в виду снижения объема договоров с партнерами.



Уменьшение объема доходов по направлению высшее образование на 1,01 млн.рублей, связано с общим падением количества абитуриентов.

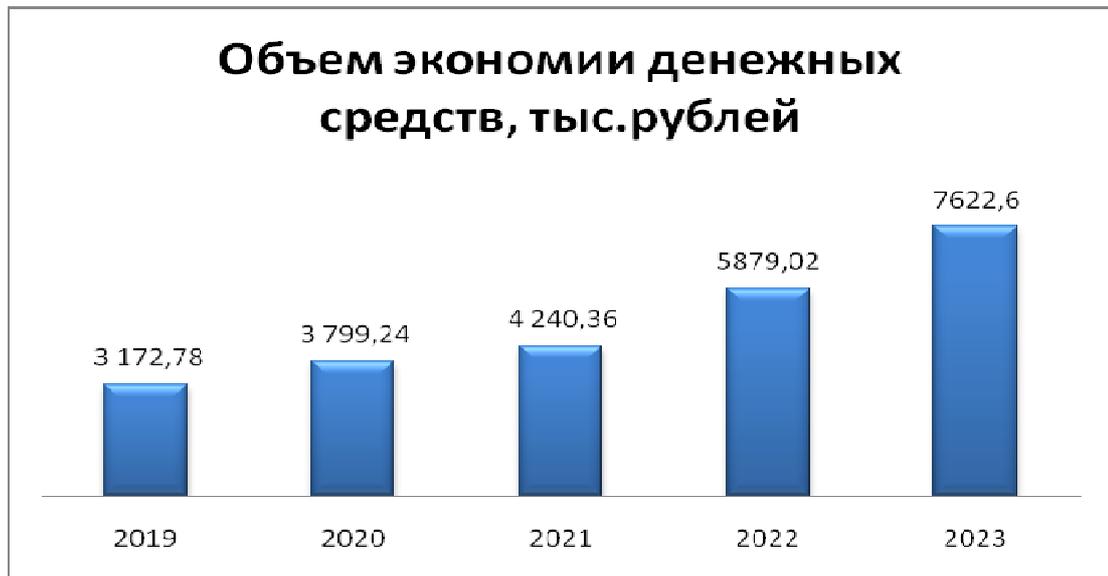


В период с 2019 по 2023 год объем закупок товаров, работ и услуг увеличился более чем на 10,1 млн.рублей:



Объем экономии от проведения закупок товаров, работ и услуг при проведении конкурсных процедур увеличился более чем на 240%, что в сумме более 4,4 млн.рублей:

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 50/61</i>



В рамках соблюдения указа Президента РФ выполняется соотношение заработной платы не менее 200% от средней заработной платы от региона. В период с 2019 по 2023 год наблюдается рост средней заработной платы не только ППС, но и всего персонала, более чем на 21%.



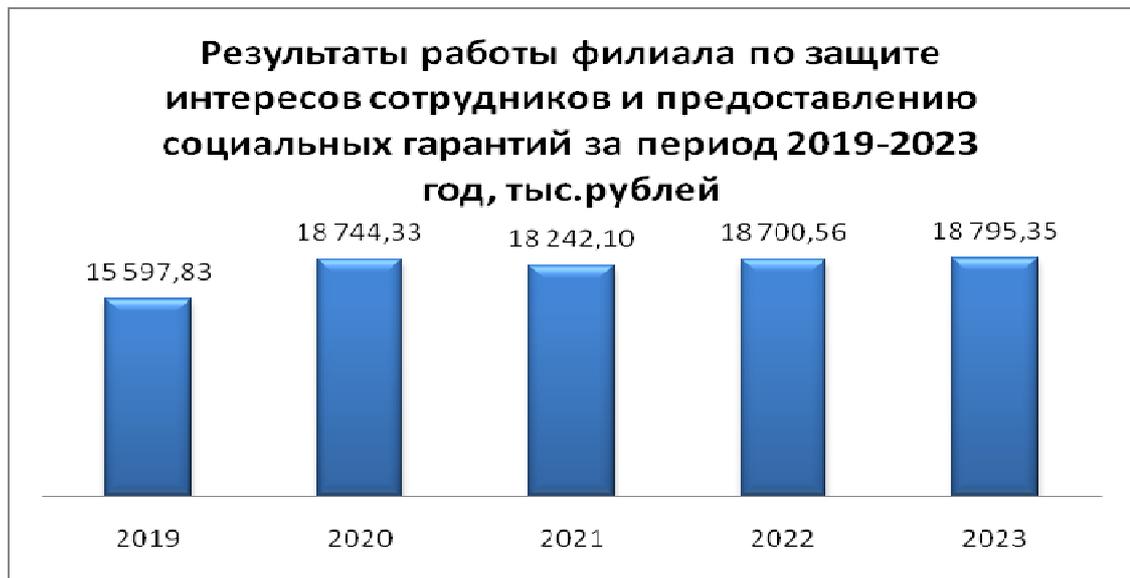
В филиале учтены защиты интересов работников филиала в рамках расходов по социальному направлению, а так же исполнения коллективного договора:

Результаты работы филиала по защите интересов сотрудников, тыс.рублей					
Виды расходов	2019	2020	2021	2022	2023
Премия АУП,ППС,НР,УВП,ОП	544,40	1 156,40	120,00	180	123,50
Страховые взносы	14 515,30	16 691,70	17 171,10	17677,3	17 793,60
Больничный лист за счет работодателя	97,32	142,55	214,27	252,9	291,05

МОИ	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 51/61</i>

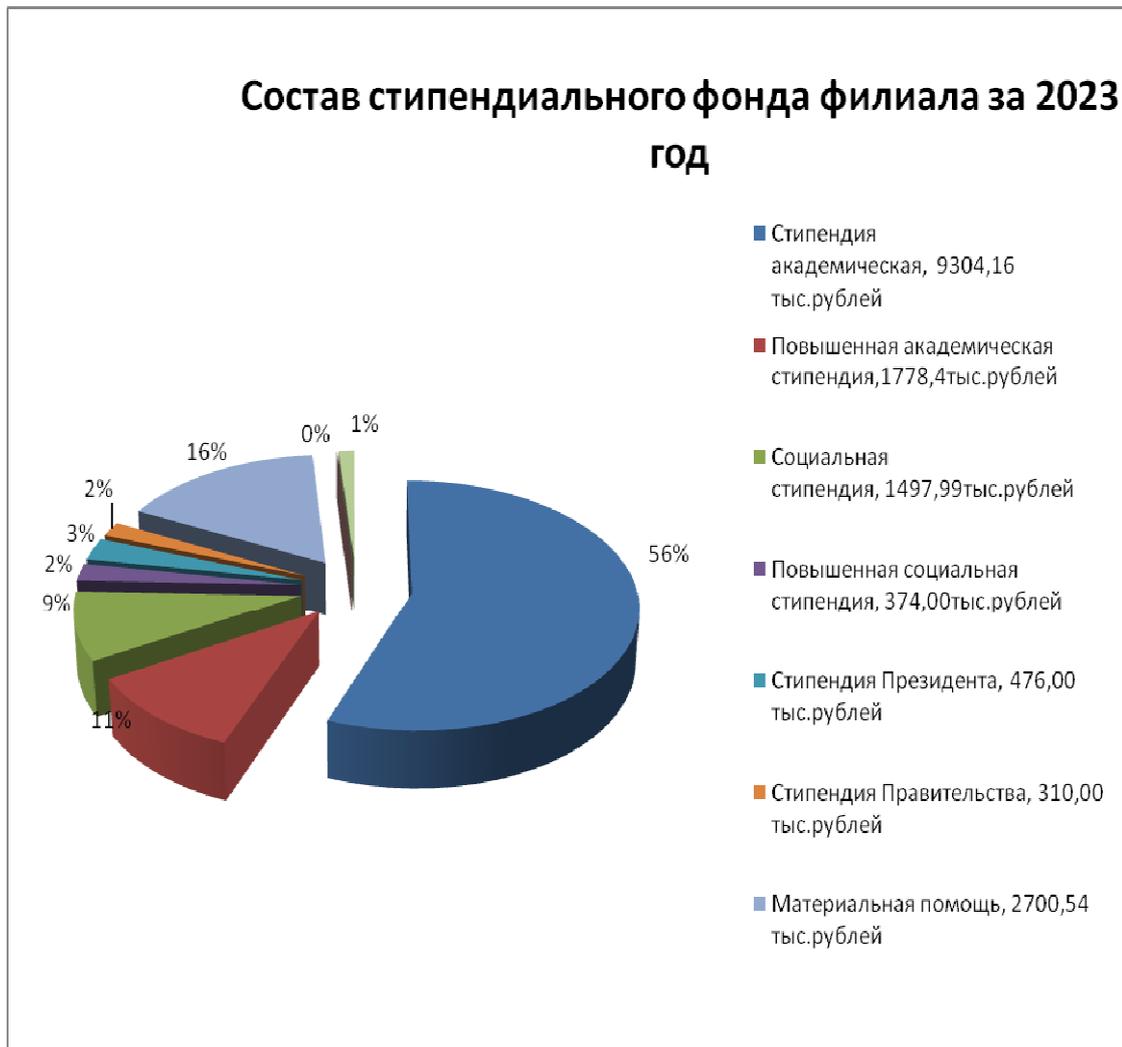
Медицинские осмотры	339,13	560,92	645,36	386,96	426,70
---------------------	--------	--------	--------	--------	--------

Результаты работы филиала по предоставлению социальных гарантий, тыс.рублей					
Наименование	2019	2020	2021	2022	2023
Выплата материальной помощи сотрудникам	37,00	157,50	64,75	159	123,50
Компенсация расходов за детский сад	64,68	35,25	26,62	44,4	37,00



В части стипендиального обеспечения в 2023 году, стипендиальный фонд составлял:

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 52/61</i>



Для оптимизации бюджетов филиала в 2024 году планируется:

- введение эффективного планирования и бюджетирования доходов и расходов филиала;
- осуществление закупок по средством конкурентных способов в объеме 90% и достижения экономии в объеме не менее 5,0 млн.рублей.;
- оптимизация и экономия ресурсов (трудовых, коммунальных);
- цифровизация процессов бухгалтерии и закупочной деятельности

Основные усилия направлены на развитие следующих направлений:

- увеличение финансирования научной деятельности, как за счет государственного финансирования, так и за счет активизации хозяйственной деятельности и участия в конкурсных процедурах, грантах;
- увеличение доходов от образовательных услуг, в том числе в части дополнительного образования;
- увеличение спонсорской помощи со стороны ключевых партнеров филиала в рамках реализации прочных взаимовыгодных партнерских соглашений.

Филиал планирует курс на диверсификацию источников доходов, в том числе планирует увеличение доли внебюджетных доходов в общей структуре бюджета.

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 53/61</i>

16 Административно-хозяйственная деятельность

Владелец процесса – заместитель директора по научной и инновационной деятельности.

На балансе филиала находятся 2 объекта недвижимого имущества общей площадью свыше 9800 кв.м, а также наземные магистральные коммуникации. Филиал МЭИ в г. Волжском располагает основным зданием для выполнения процессов жизненного цикла образовательной услуги, в котором располагаются учебные аудитории, лаборатории, спортивный зал, актовый зал, столовая, материальный склад.

В филиале имеются 23 учебных аудиторий с общим числом посадочных мест 950, 23 специализированные лаборатории, 6 компьютерных классов, оснащенных современным компьютерным оборудованием, кабинеты курсового и дипломного проектирования, актовый зал – трансформер с количеством посадочных мест - 180, оборудованный для проведения дистанционных мероприятий.

Общая площадь научно-технической библиотеки – 254,3 кв.м., с объемом библиотечного фонда на физических (материальных) носителях в читальном залах одновременно может разместиться 25 человек.

В учебном процессе используются 6 компьютерных классов (более 80 ПК), 26 мультимедийных классов. Все структурные подразделения филиала подключены к сети Интернет.

Филиал располагает гостевыми помещениями, в которых могут проживать 60 человек. Обеспеченность нуждающихся иногородних студентов местами в общежитиях составляет 100%.

Столовая обеспечивают нормальный режим питания студентов, преподавателей и работников филиала.

В здании филиала ежедневно работает медпункт.

Объекты спорта – 2 спортивных зала, открытая площадка воркаут. Стадион с беговой дорожкой, волейбольным и футбольным полями.

Энергоресурсы, используемые в филиале МЭИ в г. Волжском включают: энергоресурсы, получаемые со стороны (электрическая энергия, горячая, техническая и питьевая вода и т.д.). Энергоресурсы, получаемые со стороны, поставляются поставщиками в соответствии с договорами, в которых сформулированы требования и объемы к закупаемым филиалом энергоресурсам.

Руководство филиала МЭИ в г. Волжском обеспечивает закупку продукции (услуг), соответствующих установленным требованиям, необходимым для функционирования процесса предоставления образовательных услуг и поддержания инфраструктуры филиала МЭИ в г. Волжском.

Установленные требования к закупаемой продукции (услугам) указываются в договорах с поставщиками, государственных контрактах и иных договорных документах. Основанием для закупки продукции (услуг) являются заявки от подразделений, а также планы закупок, составленные с учетом объема финансирования.

Оценка и выбор поставщиков продукции в рамках государственных контрактов определена требованиями Федерального Закона № 44-ФЗ и осуществляется в рамках работы Единой комиссии, действующих на основании соответствующих положений.

В 2023 году были выполнены следующие мероприятия по развитию имущественного комплекса:

– Ремонт кабинетов 211-216 и коридоров 2 этажа между 1 и 2 крыльями;

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 54/61</i>

- Произведен ремонт двух санузлов 2.1;
- Произведен текущий ремонт учебных классов в ПРУ 2 крыла 2 этажа;
- Произведен текущий ремонт в КПП.
- Построен и выдан в эксплуатацию сетевые солнечные электростанции СЭС 15 кВт и СЭС 1,6 кВт, 50 кВт.

- Окраска забора Ленина 69;
- Выполнение текущего ремонта гаражных ворот;
- Замена автоматов и светильников в аудиториях на современные.
- Реконструкция уличного освещения на территории института.
- Выкорчевка и обрезка старых деревьев;
- Высадка деревьев в количестве 102;
- Замена мебели в VIP комнатах гостевых повешений;
- Окраска металлического забора, ограждающего территорию Ленина 54 протяженностью 400м;

- Выполнен косметический ремонт комнаты 1.11б гостевых помещений.

Постоянно ведется работа по благоустройству прилегающей территории.

В филиале 5 единиц автотранспорта. Имеется микроавтобус Форд Транзит на 17 посадочных мест для перевозки сотрудников и студентов. Ответственность за управление транспортом филиала МЭИ в г. Волжском несет начальник производственного управления.

На базе Производственного управления техники ежегодно получают необходимые навыки в строительных профессиях: штукатур-маляр, электромонтер.

Для повышения результативности деятельности производственного управления планируется устранить имеющиеся несовершенства в текущей работе. Привести к систематизации процессы обслуживания и эксплуатации здания и прилегающей территории.

Организовать работу по своевременному планированию материально-технических запасов для обеспечения текущей деятельности филиала.

Производственное управление (направление – разработка проектно-сметной документации).

Владелец процессов – начальник производственного управления.

Кроме основной деятельности, производственное управление филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» в г. Волжском оказывает услуги в области разработки проектной, рабочей и сметной документации на строительство, реконструкцию и техническое перевооружение энергообъектов.

Заказчиками являются ведущие энергетические компании региона, в том числе филиал ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго», АО «ВМЭС».

В 2023 году специалистами производственного управления выполнен проект для филиала ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго» и 8 проектов для АО «ВМЭС». На данное время денежные средства от АО «ВМЭС» на расчетный счет филиала ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском поступили в полном объеме.

Дополнительно, в 2023 году специалистами производственного управления разработаны для внутренних нужд филиала ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском следующие проекты:

- ремонт санузла второго этажа первого крыла здания по пр. Ленина, 69;
- устройство складских помещений здания по пр. Ленина, 69;
- реконструкция уличного освещения территории по пр. Ленина, 69;

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 55/61</i>

- благоустройство территории по пр. Ленина, 52 и 54.

В 2024 году будут продолжены работы по проектированию линейных объектов энергетических компаний, а также работы по разработке проектов, связанных с ремонтом, реконструкцией и строительством помещений и благоустройством территорий филиала ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском.

17 Безопасность филиала

Владельцы процессов – начальник управления безопасности.

В целях обеспечения физической защиты и антитеррористической защищенности филиала МЭИ, в 2023 году был проведен комплекс мероприятий направленный на антитеррористическую защищенность филиала МЭИ.

В 2023 году, управлением безопасности, в соответствии с требованиями Постановления Правительства от 07 ноября 2019 г. за № 1421, был разработан, согласован и введен в действие План взаимодействия с территориальными органами безопасности по вопросам обеспечения антитеррористической защищенности объекта (территории).

Обеспечивался контроль за соблюдением пропускного режима и внутреннего режима на объектах с использованием технических средств и видеонаблюдения.

Дополнительно установлены камеры видеонаблюдения для своевременного контроля за объектом (территорией).

Проводились встречи с сотрудниками правоохранительных органов, на которых принимали участие профессорский преподавательский состав и обучающие филиала, по вопросам антитеррористической безопасности, предотвращение мошенничеств, соблюдение и недопущение правил дорожного движения.

Подразделение отработало результативно, в соответствии с требованиями Постановления Правительства от 07 ноября 2019 г. № 1421 «Об утверждении требований к антитеррористической защищенности объектов (территорий) Министерства науки и высшего образования Российской Федерации и подведомственных ему организаций, объектов (территорий), относящихся к сфере деятельности Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, формы паспорта безопасности этих объектов (территорий) и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации».

Для повышения эффективности и результативности работы подразделения в 2024 году будут продолжаться мероприятия, проводимые в 2023 году в соответствии с требованиями Постановления Правительства от 07 ноября 2019 г. № 1421, а также планируется мероприятия при наличии финансовых возможностей, на объектах пр. Ленина 69 и 54:

- произвести реконструкцию ветхого ограждения по периметру;
- произвести замену дверей эвакуационных выходов 2-го, 3-го и 4-го крыльев первого этажа, на металлические.
- произвести реконструкцию системы пропуска СКУД.
- произвести замену и установку дополнительного заградительного устройства на КПП в виде шлагбаума.
- дополнительное установка камер видеонаблюдения для контроля над транспортными средствами с выводом видео фиксации на КПП.
- перенос системы видео фиксации из кааб 105 в кааб 134.
- произвести ограждение периметра объекта «СЭС – 50», установить по периметру объекта электрическое освещение и видео наблюдение.

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 56/61</i>

В 2024 году планируется организация встреч, бесед /лекций/ с сотрудниками правоохранительных органов по вопросам правовых знаний в области противодействия коррупции, террористическим угрозам, телефонному терроризму, мошенническим телефонным схемам.

Проведение инструктажей сотрудников и обслуживающего персонала, а также проведение с ними занятий по вопросам, антитеррористической безопасности.

Проведение комиссионной проверки состояния безопасности и антитеррористической защищённости филиала с составлением акта проверки.

Организация соблюдения на объектах (территориях) пропускного и внутриобъектового режимов. Поддержание в исправном состоянии инженерно-технических средств и систем охраны, оснащения бесперебойной и устойчивой связью объектов (территорий).

Охрана труда

1. В 2023 году поддерживались мероприятия по осуществлению деятельности по недопущению распространения коронавирусной инфекции COVID-19, гриппа и ОРВИ. В филиале все вопросы по организации выполнения и соблюдения всех требований и рекомендаций Роспотребнадзора по профилактике инфекционных заболеваний, предъявляемых к образовательным организациям, поддерживались на должном уровне:

1.1 Пересмотрены локально-нормативные акты (инструкции, порядки, алгоритмы и др.), регламентирующие все виды деятельности филиала с учетом требований охраны труда и рекомендаций Роспотребнадзора.

1.2. Выполнялись графики уборок по дезинфекции и проветривании помещений, производились записи в журнале приготовления дезинфекционных растворов.

1.3. Филиал в достаточном запасе обеспечен приборами обеззараживания воздуха, дозаторами для антисептиков, антисептиками (сертифиц.), антибактерицидными салфетками, масками и перчатками.

1.4. Проводилась просветительская работа и организуется вакцинация.

1.5. Проводилась еженедельная комиссионная проверка гостевых помещений по выполнению требований Роспотребнадзора и соблюдения санитарно-гигиенических мероприятий.

1.6. Проводился систематический контроль по выполнению соблюдения санитарно-гигиенических норм работниками столовой, а также недопущения распространения инфекционных заболеваний и ротавирусной инфекции.

2. В области охраны труда созданы безопасные условия труда, политика филиала направлена на сохранение жизни и здоровья работников и обучающихся, предприняты меры по предупреждению микротравм, производственного травматизма и профессиональных заболеваний.

3. Обновлено Положение о порядке прохождения медицинских осмотров обучающихся филиала МЭИ в г. Волжском.

4. Комиссией по охране труда ведется систематический контроль за процессом выполнения намеченных мероприятий управления профессиональными рисками. Не реже одного раза в год пересматривает реестр опасностей филиала и вносит соответствующие изменения в карты риска.

5. Разработана и утверждена директором филиала Программа проведения целевого инструктажа по охране труда для обучающихся, при прохождении учебной, производственной и преддипломной практики.

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 57/61</i>

6. Обновлено локальные документы о порядке обучения по охране труда и проверки знания требований охраны труда в филиале и проведены мероприятия по обучению работников охране труда.

7. Организованы для сотрудников и обучающихся, прохождение предварительных и периодических медицинских осмотров, диспансеризаций.

Пожарная безопасность

В 2023 году в здании филиала МЭИ в г. Волжском (далее – Филиал) (пр. Ленина, 69) и гостевых помещениях (пр. Ленина, 54) возгораний не было.

За отчетный период плановых и внеплановых проверок Филиала сотрудниками ГУ МЧС России по Волгоградской области не проводилось. В августе и ноябре 2023 года сотрудниками Федерального государственного пожарного надзора проведены профилактические визиты Филиала с целью доведения требований пожарной безопасности. В процессе профилактических визитов недостатков выявлено не было.

В ходе повседневной работы, направленной на поддержание должного противопожарного режима в Филиале в 2023 году выполнено следующее:

1. Осуществлялся контроль за работой специалистов сервисной организации при выполнении следующих работ:

- техническое обслуживание автоматических пожарных сигнализаций и программно-аппаратных комплексов «Стрелец-Мониторинг» в зданиях Филиала и гостевых помещений (ежемесячно);
- проверка кранов внутреннего противопожарного водопровода на водоотдачу с оформлением соответствующих актов (май, ноябрь);
- техническое обслуживание и перезарядка огнетушителей Филиала. Общее количество – 75 единиц (июнь – август);
- испытание ограждения кровли 3-го крыла здания Филиала. После устранения выявленных замечаний было выдано положительное заключение (июль);
- испытание состояния огнезащитного покрытия деревянных конструкций кровли после истечения гарантийного срока по итогам которого выдано положительное заключение (ноябрь).

Все работы проводились в соответствии с требованиями правил противопожарного режима в РФ, сервисная организация имеет необходимую лицензию МЧС РФ на оказание услуг в области пожарной безопасности.

2. Проводилась работа по обучению требованиям пожарной безопасности сотрудников и обучающихся Филиала, а именно:

- своевременно проводились противопожарные инструктажи как с сотрудниками Филиала, так и с работниками сторонних организаций, осуществлявших трудовую деятельность на территории Филиала (в течении года);
- организовано обучение в специализированной организации лиц, назначенных ответственными за пожарную безопасность в структурных подразделениях Филиала (в течении года);
- организовано проведение занятия с обучающимися по изучению требований пожарной безопасности (перед началом учебного года).

3. Отрабатывались действия сотрудников и обучающихся при возникновении пожара:

- проведены объектовые тренировки по эвакуации из здания в случае пожара и других чрезвычайных ситуациях. Общее число задействованных в тренировках – 469 человек (май, сентябрь).

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 58/61</i>

4. Проводились работы по мониторингу требований пожарной безопасности и агитационная работа:

- актуализировались действующие приказы по пожарной безопасности, разрабатывались приказы согласно указаний ОГОЧС администрации города к весенне-летнему и осенне-зимнему пожароопасным периодам;
- на досках объявлений в студенческом отделе, Предуниверситари и гостевых помещений размещена наглядная агитация на противопожарную тематику.

Задачи в области пожарной безопасности на 2024 год:

1. Не допустить возгораний в здании Филиала и гостевых помещениях.
2. Пройти без замечаний плановую проверку Филиала сотрудниками Федерального государственного пожарного надзора в июле 2024 года.

18 Обратная связь с потребителями

Интегрированная система менеджмента филиала МЭИ в г. Волжском направлена на выполнение миссии в области качества, а, следовательно, достижение целей и задач, стоящих перед вузом.

Определение требований и ожиданий потребителей и заинтересованных сторон, качественно-количественный анализ результатов мониторинга и проведенных анкетирований в рамках управления дает возможность сформировать стратегические направления развития, проведение работы по улучшению качества процессов и деятельности в целом. Социологические исследования в филиале МЭИ в г. Волжском проводятся в отношении следующих групп потребителей и заинтересованных сторон:

Абитуриенты;
Студенты;
Выпускники;
Работодатели;
Персонал.

Все исследования и работа в этом направлении курируется головным университетом (ответственное лицо - директор УНЦ ЦПСИ ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», к.ф.н., доцент С.Н. Курилов).

Оценка удовлетворенности персонала проводится ежегодно посредством выборочного анонимного анкетирования всех категорий персонала филиала (АУП, ППС, УВП и др.) с целью получения и анализа информации на предмет лояльности персонала к существующим условиям труда, его мотивированности, вовлеченности в рабочие процессы для принятия решений, направленных на улучшения деятельности филиала в целом.

Политика филиала в области качества предоставляемых услуг заключается в обеспечении новой генерации инженерных кадров, обладающих высоким уровнем профессионализма и конкурентоспособности, поэтому связь с предприятиями-партнерами является приоритетным направлением сотрудничества филиала.

Филиал МЭИ в г. Волжском долговременно и плодотворно сотрудничает с ведущими энергопредприятиями региона в рамках договорных соглашений. Ежегодно актуализируются планы совместных мероприятий в рамках профориентационный и научно-исследовательской деятельности с каждым предприятием. Проводятся опросы и анкетирование студентов (бакалавров и магистров), а также работодателей с целью определения требований потребителей, а также для анализа сложившейся ситуации на рынке труда.

Цель проводимых исследований – сформировать обобщенное представление о рынке труда электроэнергетики в совокупности с профессиональным образованием. Анализ рынка

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 59/61</i>

труда подтверждает существование противоречий в требованиях к выпускникам со стороны работодателей и ожидания молодых специалистов, а также наличие разного рода проблем.

Ожидания работодателей от молодых специалистов достаточно высоки. Это и хорошая теоретическая база, подкрепленная практическими знаниями, наличие аналитического мышления и высокая интенсивность и интегрированность труда. Анализ определил наличие общей проблемы для работодателей и выпускников - недостаток практических знаний, неумение принимать теоретические знания на практике, а также отсутствие у выпускников надпрофессиональных навыков, дающих возможность развить системное мышление, позволяющее не просто быстро вникнуть в суть проблемы, но и сделать процесс ее решения максимально эффективным.

В целях повышения эффективности взаимодействия с предприятиями-работодателями руководством филиала совместно с руководителями кафедр в 2023 году будут разработаны взаимовыгодные программы сотрудничества с проектированием компетентностно-ориентированных рабочих программ практик, в частности с расширением баз практик, ростом числа практических занятий, возможности частичного проведения онлайн практик в дистанционном формате с заменой практических заданий теоретическими, или с выполнением таковых с использованием электронных платформ, виртуальных лабораторий, экскурсий, обучающих фильмов и пр., а также расширением ответственных лиц со стороны профессорско-преподавательского состава филиала для осуществления контроля исполнения целей и задач практических занятий.

В целом внешние потребители довольны компетенциями выпускников филиала, что подтверждается проведенными социологическими исследованиями, количеством ежегодно трудоустроенных выпускников, а также словами благодарности, присланными работодателями в адрес филиала.

19 Внутренний аудит (проверка)

Количество несоответствий, по результату внутреннего аудита в 2023 году, меньше, чем несоответствий, выявленных аудитом в 2022 году (уменьшение на 15%). Но есть типичные несоответствия, выявленные в ходе внутреннего аудита в прошлом году, которые повторяются и этом году. Руководителям подразделений, где были выявлены типичные несоответствия, имеющие высокую вероятность повторения, были проведены консультации и сделаны предписания по устранению в кратчайшие сроки с применением корректирующих действий.

На основании требований ГОСТ Р ISO 9001-2015 внутренний аудит проводился на основании приказа директора от 16.03.2023 г. № 57-И «О проведении внутреннего аудита», регламентирующего данный процесс.

Проверка проводилась в соответствии видов деятельности установленным критериям (требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2015, локальным и нормативным актам Минобрнауки РФ и ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»), оценка степени реализации требований ГОСТ Р ISO 9001-2015 в деятельности филиала МЭИ в г. Волжском.

Программа аудита разработана на соответствие требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2015, Международным стандартом ИСО 19011- 2018 «Руководящие указания к аудиту систем менеджмента» с учетом важности проверяемых процессов.

Внутренний аудит проводился для получения информации, что система менеджмента качества соответствует требованиям Национального стандарта РФ ГОСТ Р ИСО 9001-2015 "Системы менеджмента качества. Требования" (утв. приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 28 сентября 2015 г. N 1391-ст), требованиям

	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 60/61</i>

локально-нормативных актов головного университета и филиала, внедрена и в настоящее время функционирует результативно.

Аудиторы отобраны так, чтобы обеспечивалась объективность и беспристрастность процесса аудита.

До 25.12.2023 г. сотрудники, входящие в состав группы по аудиту (проверки) провели ряд мероприятий, а также выборочно по запросам провели проверку документов во всех структурных подразделениях филиала. Кроме того, проведены консультации для руководителей и сотрудников структурных подразделений, уполномоченных по качеству подразделений по вопросам изменений, содержания новых версий документов.

В результате проведенного аудита по выявленным несоответствиям были проведены соответствующие корректирующие действия, что отражено в сводном отчете рабочей группы по проведению внутреннего аудита (проверки) за 2023 год.

20 Выходные данные анализа со стороны руководства

Выходные данные анализа со стороны руководства включают в себя рекомендации, относящиеся:

- 1) к возможностям для улучшения;
- 2) любым необходимым изменениям системы менеджмента качества;
- 3) потребности в ресурсах.

[ГОСТ Р ИСО 9001-2015, пункт 9.3.3]

Перечень рекомендаций по улучшению деятельности филиала:

1 Повышать результативность ИСМ и ее процессов путем доведения до персонала миссии филиала в области качества, стратегической программы комплексного развития. Информировать персонал о направлениях развития и приоритетах стратегии филиала для понимания персоналом своего вклада в общий успех. Вовлекать работников в разработку и пересмотр политики и стратегии в области качества. Делегировать полномочия персоналу и согласовывать личные и командные цели со стратегией развития направлений, отделов и филиала в целом (ответственные – руководители структурных подразделений).

2 Вести работу по определению навыков, компетенций и результатов, необходимых для достижения миссии, видения и стратегических целей филиала. Поддерживать проводимую филиалом работу по управлению талантами и привлечению людей, необходимых для удовлетворения потребностей производственных процессов.

3 Осуществлять планирование (текущее и стратегическое) деятельности структурных подразделений в соответствии с организационной структурой, новыми технологиями и ключевыми процессами, четко распределять ресурсы для решения поставленных задач. Уделять больше внимания регламентации планирования деятельности подразделений по различным направлениям работы и ведению записей (фиксации этой деятельности).

4 Внедрить модель совершенства EFQM. Разработать критерии/показатели эффективности деятельности подразделений/направлений деятельности, осуществлять регулярный контроль со стороны руководства за деятельностью работников подразделений, а также применять методы материальной и нематериальной мотивации сотрудников.

5 Поддерживать вовлеченность работников в повышение производительности труда и улучшение деятельности. Повышать уровень профессионального мастерства персонала через систематическое постоянное самообучение, а также путем обучения на курсах повышения квалификации/переподготовки, стажировок персонала. Проводить индивидуальные и командные обучающие мероприятия и тренинги с персоналом.

МОИ	Филиал МЭИ в г. Волжском			СТО ИСМ-9.3-01-2019
	<i>Выпуск 1</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр №1</i>	<i>Лист 61/61</i>

6 Проводить профориентационные и социально значимые мероприятия для студентов и школьников, разработать комплекс мероприятий для устранения недостатка в практических знаниях.

7 Модернизировать и развить учебно-лабораторный комплекс и инфраструктуру филиала в соответствии с потребностями развивающегося рынка образовательных услуг.

8 В связи с особыми условиями при использовании смешанных форм обучения с использованием различных электронных образовательных ресурсов проработать вопросы и реализовать все возможности организации и ведения основного образовательного процесса с учетом меняющихся тенденций, технологий, методов обучения, используя информацию по анализу, мониторингу образовательной среды вуза, а также применяя лучшие практики в образовательной сфере.

9 Привлекать студентов для участия в грандах, президентских, региональных и муниципальных программах.

Выводы:

Необходимо доводить до персонала содержание миссии вуза в области качества и целевые показатели стратегического планирования.

Ввести клиентоориентированный подход, пересмотрев направленность всех бизнес-процессов, конечного продукта, ценообразования, персонала на потребности и интересы потребителя услуг.

Провести корректировку программы развития филиала МЭИ в г. Волжском на 2022 – 2024 гг. с актуализацией аспектов по всем основным направлениям деятельности на 2024 год с определением процессов, программ и проектов, а также с определением владельцев данных процессов.

Активно содействовать распространению информации, знаний и лучшей практики в филиале. Развивать культуру, способствующую повышению эффективности сотрудничества и командной работы во всех звеньях цепочки создания ценности. Необходимо привлекать работников филиала для постоянного улучшения процессов деятельности, использовать методы интеграции и кооперации структурных подразделений вуза в целях реализации совместных проектов, включать сотрудников в составы рабочих групп по реализации различных проектов для повышения эффективности деятельности филиала. Все сотрудники должны быть вовлечены в процессы реализации поставленных перед филиалом целей и задачи.

Заведующий бюро менеджмента качества



О.Н. Масленникова

« 01 » апреля 2024 г.